



รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร

สำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า

ส่วนที่ 1 ผลการปฏิบัติงาน

1.1 ผลการปฏิบัติงานโครงการ/กิจกรรม ตามยุทธศาสตร์

1.1.1 แผนการปฏิบัติงานเพื่อดำเนินงานตามทิศทางและยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แผนการปฏิบัติงานเพื่อดำเนินงานตามทิศทางและยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ตามมติการประชุมคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ครั้งที่ 46/2564 วันที่ 2 ธันวาคม 2564

ตารางที่ 1 แสดงบัญชีสรุปจำนวนโครงการและงบประมาณแผนการปฏิบัติงานเพื่อดำเนินงานตามทิศทางและยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์	โครงการ		งบประมาณ	
	จำนวน	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
รวม	74	100.00	202,930,880.00	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และพฤติกรรมกรรมการแข่งขันทางการค้า ให้เสรีและเป็นธรรม	12	16.22	84,818,200.00	41.80
กลยุทธ์ที่ 1.1 เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามพฤติกรรมของผู้ประกอบธุรกิจ	6	8.11	26,971,100.00	13.29
กลยุทธ์ที่ 1.2 เพิ่มประสิทธิภาพการวิจัยโครงสร้างตลาดสินค้าและบริการ	2	2.70	7,590,600.00	3.74
กลยุทธ์ที่ 1.3 การจัดตั้งศูนย์วิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก (Business Intelligence Unit)	2	2.70	8,000,000.00	3.94
กลยุทธ์ที่ 1.4 การพัฒนาระบบคลังข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลโครงสร้างตลาดและพฤติกรรมกรรมการแข่งขันทางการค้า	2	2.70	42,256,500.00	20.82
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล	16	21.62	48,580,280.00	23.94
กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนากฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ให้สอดคล้องกับบริบทและเอื้อต่อการพัฒนาประเทศ	4	5.41	11,825,000.00	5.83
กลยุทธ์ที่ 2.2 เพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมาย	8	10.81	31,755,280.00	15.65
กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนามาตรการที่เกี่ยวข้องกับกักกันการแข่งขันทางการค้าให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง	4	5.41	5,000,000.00	2.46
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล	10	13.51	8,280,800.00	4.08
กลยุทธ์ที่ 3.1 สร้างความตระหนักรู้และยกระดับความสำคัญด้านนโยบายการแข่งขันทางการค้า	2	2.70	869,200.00	0.43
กลยุทธ์ที่ 3.2 ยกระดับความร่วมมือบนเวทีต่างประเทศระดับทวิภาคีและพหุภาคี	7	9.46	5,267,100.00	2.60
กลยุทธ์ที่ 3.3 สร้างความเชื่อมั่นในการกำกับการแข่งขันทางการค้าของไทยบนเวทีสากล	1	1.35	2,144,500.00	1.06
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบธุรกิจและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า	16	21.62	27,404,800.00	13.50
กลยุทธ์ที่ 4.1 ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและการมีส่วนร่วม	6	8.11	4,862,000.00	2.40
กลยุทธ์ที่ 4.2 เสริมสร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือ	10	13.51	23,122,800.00	11.11
ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร	10	13.51	24,583,000.00	12.11
กลยุทธ์ที่ 5.1 เพิ่มประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการองค์กร	6	8.11	4,433,000.00	2.18
กลยุทธ์ที่ 5.2 มุ่งสู่การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล	4	5.41	20,150,000.00	9.93
กลยุทธ์ที่ 5.3 มุ่งเน้นประสิทธิผลการพัฒนาธรรมาภิบาลองค์กร	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ	10	13.51	9,263,800.00	4.57
กลยุทธ์ที่ 6.1 ความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์	-	-	-	-

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์	โครงการ		งบประมาณ	
	จำนวน	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
กลยุทธ์ที่ 6.2 การสรรหาคนดี-คนเก่ง	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 6.3 การใช้ประโยชน์มุ่งผลสัมฤทธิ์	2	2.70	650,000.00	0.32
กลยุทธ์ที่ 6.4 การพัฒนาคนเก่งและเสริมสร้างคนดี	7	9.46	7,573,800.00	3.73
กลยุทธ์ที่ 6.5 การอํารงรักษาไว้	1	1.35	1,040,000.00	0.51

จากตารางที่ 1 ตามแผนการปฏิบัติงานเพื่อดำเนินงานตามทิศทางและยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม มีงบประมาณสูงสุด จำนวน 84,818,200.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.80 รองลงมาคือยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล มีงบประมาณ จำนวน 48,580,280.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.94 และยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล มีงบประมาณน้อยสุด จำนวน 8,280,800.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.08

ตารางที่ 2 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างจำนวนโครงการ งบประมาณ และอัตรากำลังพนักงาน ตามแผนการปฏิบัติงานสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ที่	ส่วนงานที่รับผิดชอบ	โครงการ		งบประมาณ		พนักงาน (อัตรากำลังที่ถือครอง)	โครงการ/พนักงาน	งบประมาณ/พนักงาน
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ			
	รวม	74	100.00	202,930,880.00	100.00	111	0.67	1,828,206.13
1	ฝ่ายเลขานุการสำนักงาน	-	-	-	-	7	-	-
2	ฝ่ายการประชุมคณะกรรมการ	-	-	-	-	6	-	-
3	ฝ่ายการคลัง	-	-	-	-	8	-	-
4	ฝ่ายบริหารทรัพย์สินและพัสดุ	2	2.70	933,000.00	0.46	4	0.50	233,250.00
5	ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและองค์การ	7	9.46	8,043,000.00	3.96	5	1.40	1,608,600.00
6	ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร	6	8.11	4,480,000.00	2.21	6	1.00	746,666.67
7	ฝ่ายพัฒนาระบบงานด้านการแข่งขันทางการค้า	8	10.81	63,127,300.00	31.11	4	2.00	15,781,825.00
8	ฝ่ายสื่อสารองค์กร	3	4.05	18,902,100.00	9.31	5	0.60	3,780,420.00
9	ฝ่ายกิจการต่างประเทศ	12	16.22	16,211,600.00	7.99	4	3.00	4,052,900.00
	9.1 การปฏิบัติงานต่างประเทศ	9	12.86	8,211,600.00	4.09	-	-	-
	(1) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	4		8,211,600.00				
	(2) โครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลหรือหน่วยงานต่างประเทศ	5		(ไม่ใช้งบประมาณ)	-	-	-	-
	9.2 อื่นๆ	3	4.29	8,000,000.00	3.98	-	-	-
	(1) โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษากระบวนการวิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก เพื่อกำหนดกรอบ หลักเกณฑ์ และเครื่องมือการดำเนินงานของศูนย์วิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก (Business Intelligence Unit)			4,500,000.00	2.24			
	(2) โครงการจัดทำดัชนีชี้วัดการแข่งขันทางการค้าของประเทศไทย			3,500,000.00	1.74	-	-	-
	(3) โครงการศึกษาความเป็นไปได้มาตรการและแนวทางการกำกับการแข่งขันในประเด็นเศรษฐกิจดิจิทัล			(ไม่ใช้งบประมาณ)	-	-	-	-

ที่	ส่วนงานที่รับผิดชอบ	โครงการ		งบประมาณ		พนักงาน (อัตรากำลัง ที่ถือครอง)	โครงการ/ พนักงาน	งบประมาณ/ พนักงาน
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ			
10	ฝ่ายนโยบายและความสัมพันธ์ภาครัฐ	2	2.70	869,200.00	0.43	4	0.50	217,300.00
11	ฝ่ายเผยแพร่ความรู้และส่งเสริมการมีส่วนร่วม	9	12.16	6,722,700.00	3.31	4	2.25	1,680,675.00
12	ฝ่ายกำกับดูแลการรวมธุรกิจ	4	5.41	12,486,100.00	6.15	6	0.67	2,081,016.67
13	ฝ่ายโครงสร้างและระบบธุรกิจสินค้าบริโภค	1	1.35	3,630,000.00	1.79	4	0.25	907,500.00
14	ฝ่ายโครงสร้างและระบบธุรกิจสินค้าอุปโภค	2	2.70	11,630,000.00	4.25	4	0.50	2,907,500.00
15	ฝ่ายโครงสร้างและระบบธุรกิจบริการ	3	4.05	18,340,600.00	9.04	5	0.60	3,668,120.00
16	ฝ่ายแสวงหาข้อเท็จจริงทั่วไป	1	1.35	995,000.00	0.49	11	0.09	90,454.55
17	ฝ่ายแสวงหาข้อเท็จจริงทางเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-	-	-
18	ฝ่ายพัฒนาและประเมินงานสืบสวนสอบสวน	6	8.11	30,310,280.00	14.94	8	0.75	3,788,785.00
19	ฝ่ายมาตรการและนิติกรรมสัญญา	6	8.11	8,350,000.00	4.11	6	1.00	1,391,666.67
20	ฝ่ายบริหารงานคดี	2	2.70	900,000.00	0.44	8	0.25	112,500.00
21	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	2	-	-

จากตารางที่ 2 บัญชีสรุปจำนวนโครงการและงบประมาณจำแนกตามส่วนงานที่รับผิดชอบแผนการปฏิบัติงานสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ด้านจำนวนโครงการฝ่ายกิจการต่างประเทศ มีจำนวนโครงการในความรับผิดชอบมากที่สุด จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.22 จากจำนวนโครงการทั้งหมด งบประมาณรวม 16,211,600.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.99 ของงบประมาณทั้งหมด รองลงมา คือ ฝ่ายเผยแพร่ความรู้และส่งเสริมการมีส่วนร่วม มีจำนวนโครงการในความรับผิดชอบ จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.16 จากจำนวนโครงการทั้งหมด งบประมาณรวม 6,722,700.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.31 ของงบประมาณทั้งหมด

สำหรับด้านงบประมาณ ฝ่ายพัฒนาระบบงานด้านการแข่งขันทางการค้าได้รับจัดสรรงบประมาณมากที่สุด จำนวน 63,127,300.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.11 ของงบประมาณทั้งหมด รองลงมา คือ ฝ่ายพัฒนาและประเมินงานสืบสวนสอบสวน จำนวน 30,310,280.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.94 ของงบประมาณทั้งหมด

สำหรับด้านภาระงาน ภาพรวมของสำนักงาน กชค. มีอัตราการรับผิดชอบโครงการ 0.67 โครงการต่อพนักงานหนึ่งอัตรา และอัตราการรับผิดชอบงบประมาณโครงการ 1,828,206.13 บาท ต่อพนักงานหนึ่งอัตรา โดยฝ่ายกิจการต่างประเทศมีอัตราการรับผิดชอบโครงการสูงสุด 3 โครงการ ต่อพนักงานหนึ่งอัตรา รองลงมา คือ ฝ่ายเผยแพร่ความรู้และส่งเสริมการมีส่วนร่วม มีอัตราการรับผิดชอบโครงการ 2.25 โครงการต่อพนักงานหนึ่งอัตรา ในขณะที่ฝ่ายพัฒนาระบบงานด้านการแข่งขันทางการค้า มีอัตราการรับผิดชอบงบประมาณโครงการสูงสุด คือ 15,781,825.00 บาท ต่อพนักงานหนึ่งอัตรา รองลงมา คือ ฝ่ายกิจการต่างประเทศ มีอัตราการรับผิดชอบงบประมาณโครงการ 4,052,900.00 บาท ต่อพนักงานหนึ่งอัตรา

1.1.2 ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ในคราวประชุมคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ครั้งที่ 26/2565 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2565 ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร (ยศ.) ได้เสนอ กขค. พิจารณาการปรับแผนงบประมาณรายจ่ายระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดย กขค. มีมติ ดังนี้

1. การปรับรายการโอนเปลี่ยนแปลงและแผนงบประมาณรายจ่ายจากเดิม 2 โครงการ คือ (1) โครงการจัดทำรายการเผยแพร่ความรู้ด้านการแข่งขันทางการค้าบนแพลตฟอร์มออนไลน์ (Podcast) วงเงินงบประมาณ 439,400 บาท กับ (2) โครงการจ้างออกแบบและจัดทำวารสารวิชาการนโยบายและกฎหมายการแข่งขันทางการค้า วงเงินงบประมาณ 636,600 บาท เป็น **โครงการจัดทำรายการเผยแพร่ความรู้ด้านการแข่งขันทางการค้าบนแพลตฟอร์มออนไลน์ วงเงินงบประมาณ 1,076,000 บาท**

2. การปรับรายการโอนเปลี่ยนแปลงและแผนงบประมาณรายจ่ายจากเดิม 2 โครงการ คือ (1) โครงการจ้างที่ปรึกษาสำรวจการรับรู้และศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการตระหนักรู้ในการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า วงเงินงบประมาณ 1,000,000 บาท กับ (2) โครงการจัดทำเอกสารเผยแพร่ความรู้กฎหมายการแข่งขันทางการค้า วงเงินงบประมาณ 224,100 บาท เป็น **โครงการกึ่งทศวรรษนวัตกรรมการแข่งขันทางการค้าที่เสรีและเป็นธรรม วงเงินงบประมาณ 1,224,100 บาท**

3. อาศัยอำนาจตามความในข้อ 14 และ 23 แห่งข้อบังคับคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ว่าด้วยการงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีมติเห็นชอบให้ยกเลิกโครงการ ได้แก่ (1) โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อเสนอแนวทางในการยกร่าง/ปรับปรุงกฎหมายลำดับรองและแนวปฏิบัติภายใต้พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 วงเงินงบประมาณ 1,500,000 บาท และ (2) โครงการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 วงเงินงบประมาณ 500,000 บาท โดยงบประมาณรวมทั้งสิ้น 2,000,000 บาท ให้นำไปรวมไว้ในเงินสำรองจ่าย

จากมติดังกล่าว ส่งผลให้จำนวนโครงการเปลี่ยนแปลงจากเดิม 74 โครงการ เหลือเพียง 70 โครงการ ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรจึงเห็นควรรายงานผลการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์และระดับของสถานะดำเนินการหรือความก้าวหน้าของโครงการ/กิจกรรม ตามจำนวนโครงการที่เหลือ โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์เป็นระดับของสถานะดำเนินการหรือความก้าวหน้าของโครงการ/กิจกรรม 5 ระดับ ซึ่งประกอบด้วย

ระดับ 5	หมายถึง	โครงการแล้วเสร็จ
ระดับ 4	หมายถึง	ดำเนินการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของสัญญา
ระดับ 3	หมายถึง	เริ่มดำเนินการ/ทำสัญญาแล้ว (ก่อนนี้ผูกพัน)
ระดับ 2	หมายถึง	ขออนุมัติดำเนินการแล้ว (ขอใช้เงินงบประมาณ)
ระดับ 1	หมายถึง	มีรายละเอียดโครงการครบถ้วนพร้อมดำเนินการ (จัดทำแบบบันทึกเสนอโครงการ ยผ.01 เรียบร้อยแล้ว)

โดยมีสรุปผลการดำเนินการตาม 6 ยุทธศาสตร์ รายละเอียด ดังนี้

ตารางที่ 3 แสดงสรุปความก้าวหน้าการดำเนินโครงการ/กิจกรรม และผลการเบิกจ่าย

รายการ/โครงการ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้าการดำเนินงาน (โครงการ)							ผลการดำเนินการ เทียบแผน (โครงการ)		ระยะเวลาเริ่มต้นดำเนินโครงการตามแผน(โครงการ)			
	รวม	แผนไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			รวม	1	2	3	4	5	ยกเลิก*	เป็นไปตามแผน	ล่าช้ากว่าแผน	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
			จำนวน	ร้อยละ เทียบแผนปี	ร้อยละ เทียบแผนไตรมาส													
รวม	200,930,880.00	96,161,700.00	9,843,098.45	4.90	10.24	70	20	10	19	3	15	3	22	48	21	32	15	6
ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และ พฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม	84,818,200.00	20,874,430.00	-	0	0	12	4	5	1	-	-	2	-	12	2	8	1	1
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล	47,080,280.00	24,962,780.00	4,879,546.80	10.36	19.55	15	2	2	3	1	7		8	7	8	7	-	1
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล	8,280,800.00	8,280,800.00	1,128,918.05	13.63	13.63	10	1	-	6	-	3	-	9	1	8	1	1	-
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบธุรกิจและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า	27,404,000.00	12,746,890.00	1,730,979.60	6.32	13.58	14**	7	1	4	2	-		-	14	2	6	7	1
ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร	24,583,000.00	21,033,000.00	209,672.00	0.85	1.00	10	2	2	4	-	1	1	1	9	-	4	4	2
ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ	8,763,800.00	8,263,800.00	1,893,982.00	21.61	22.92	9	4	-	1	-	4		4	5	1	6	2	1

หมายเหตุ

* ยกเลิกโครงการโดยความเห็นชอบของเลขาธิการคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า

** โอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ จำนวน 4 โครงการ ตามมติ กชค. ครั้งที่ 26/2565 วันที่ 4 สิงหาคม 2565 รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบรายละเอียดความก้าวหน้าการดำเนินโครงการ/กิจกรรม และผลการเบิกจ่ายตามทิศทางและยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

จากตารางที่ 3 แผนการปฏิบัติงานเพื่อดำเนินงานตามทิศทางและยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีโครงการจำนวน 70 โครงการ โดยมีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.57 โครงการที่ขออนุมัติโครงการแล้ว จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.29 โครงการที่ทำสัญญาหรือก่อนนี้ผูกพันแล้ว จำนวน 21 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 30 โครงการที่ดำเนินการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของสัญญา จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.29 โดยการดำเนินโครงการเป็นไปตามแผน จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 31.43 และล่าช้ากว่าแผน จำนวน 48 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 68.57

ยุทธศาสตร์ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม ประกอบด้วยโครงการ จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 17.14 ของโครงการทั้งหมด เริ่มดำเนินโครงการหรือทำสัญญาก่อนนี้ผูกพันแล้ว จำนวน 1 โครงการ ขออนุมัติดำเนินโครงการแล้ว จำนวน 5 โครงการ ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน 2 โครงการ ซึ่งล่าช้ากว่าแผน จำนวน 12 โครงการ โดยประกอบด้วยกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ 1.1 เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามพฤติกรรมของผู้ประกอบธุรกิจ ดำเนินการเกี่ยวกับการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาด ขอบเขตตลาด ติดตามพฤติกรรมผู้ประกอบธุรกิจ และแนวโน้มการประกอบธุรกิจในตลาดสินค้าอุปโภค บริโภค และบริการ ที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด การจ้างที่ปรึกษาศึกษาและวางกรอบดำเนินการในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการพิจารณาการรวมธุรกิจ ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์

กลยุทธ์ 1.2 เพิ่มประสิทธิภาพการวิจัยโครงสร้างตลาดสินค้าและบริการ ดำเนินการเกี่ยวกับการจําหน่ายผลกระทบบของการรวมธุรกิจ และติดตามพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าภายหลังรวมธุรกิจ และการสนับสนุนการศึกษาการวิเคราะห์และวิจัยโครงสร้างตลาดของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า

กลยุทธ์ 1.3 การจัดตั้งศูนย์วิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก (Business Intelligence Unit) ดำเนินการเกี่ยวกับการจ้างที่ปรึกษาศึกษากระบวนการวิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก เพื่อกำหนดกรอบหลักเกณฑ์ และเครื่องมือการดำเนินงานของศูนย์วิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก การจัดทำดัชนีชี้วัดการแข่งขันทางการค้าของประเทศไทย

กลยุทธ์ 1.4 การพัฒนาระบบคลังข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลโครงสร้างตลาดและพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้า ดำเนินการเกี่ยวกับการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า

ยุทธศาสตร์ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล ประกอบด้วยโครงการ จำนวน 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21.43 ของโครงการทั้งหมด ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 7 โครงการ ดำเนินการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของสัญญา จำนวน 1 โครงการ เริ่มดำเนินโครงการหรือทำสัญญาก่อนนี้ผูกพันแล้ว จำนวน 3 โครงการ ขออนุมัติดำเนินโครงการแล้ว จำนวน 2 โครงการ ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ ซึ่งเป็นไปตามแผน จำนวน 8 โครงการ และล่าช้ากว่าแผน จำนวน 7 โครงการ โดยประกอบด้วยกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ 2.1 พัฒนากฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ให้สอดคล้องกับบริบทและเอื้อต่อการพัฒนาประเทศ ดำเนินการเกี่ยวกับการจ้างที่ปรึกษากำหนด ทบทวน และเสนอแนวทางการปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์ เช่น หลักเกณฑ์ผู้ประกอบธุรกิจที่มีอำนาจเหนือตลาด หลักเกณฑ์การรวมธุรกิจ เป็นต้น ดำเนินการเกี่ยวกับการจ้างที่ปรึกษาปรับปรุงปรับปรุง พ.ร.บ. การแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 และปรับปรุงกฎหมายลำดับรอง

กลยุทธ์ 2.2 เพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมาย ดำเนินการเกี่ยวกับการแสวงหาข้อเท็จจริง การต่อสู้คดี การฝึกอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการสืบสวนสอบสวน การจัดหาเครื่องมือสำหรับสนับสนุนการ

แสวงหาข้อเท็จจริงและสืบสวนสอบสวน และการจ้างที่ปรึกษาจัดทำระบบสนับสนุนกระบวนการในการแสวงหาข้อเท็จจริงและสืบสวนสอบสวน

กลยุทธ์ 2.3 พัฒนามาตรการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับการแข่งขันทางการค้าให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง ดำเนินการเกี่ยวกับการสำรวจตลาดและพฤติกรรม Credit Term ในธุรกิจค้าปลีก การศึกษากฎหมายและมาตรการต่าง ๆ เช่น การกำกับการแข่งขันในประเด็นเศรษฐกิจดิจิทัล กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการจัดการขยะและขยะบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น

ยุทธศาสตร์ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล ประกอบด้วยโครงการ จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.29 ของโครงการทั้งหมด ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 3 โครงการ เริ่มดำเนินโครงการหรือทำสัญญาก่อนนี้ผู้กัพันแล้ว จำนวน 6 โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ ซึ่งเป็นไปตามแผน จำนวน 9 โครงการ และล่าช้ากว่าแผน จำนวน 1 โครงการ โดยประกอบด้วยกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ 3.1 สร้างความตระหนักรู้และยกระดับความสำคัญด้านนโยบายการแข่งขันทางการค้า ดำเนินการเกี่ยวกับการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า

กลยุทธ์ 3.2 ยกระดับความร่วมมือบนเวทีต่างประเทศระดับทวิภาคและพหุภาคี ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดตั้งสถาบันการแข่งขันนานาชาติ เพื่อบูรณาการถ่ายทอดองค์ความรู้จากต่างประเทศ รวมถึงการฝึกอบรมและความร่วมมือด้านเทคนิคด้านการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า และการเป็นเจ้าภาพในการจัดประชุมนานาชาติ

กลยุทธ์ 3.3 สร้างความเชื่อมั่นในการกำกับการแข่งขันทางการค้าของไทยบนเวทีสากล ดำเนินการเกี่ยวกับการเดินทางไปราชการต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบธุรกิจและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า ประกอบด้วยโครงการ จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 19.44 ของโครงการทั้งหมด ดำเนินการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของสัญญา จำนวน 2 โครงการ เริ่มดำเนินโครงการหรือทำสัญญาก่อนนี้ผู้กัพันแล้ว จำนวน 4 โครงการ ขออนุมัติดำเนินโครงการแล้ว จำนวน 1 โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ จำนวน 7 โครงการ ซึ่งล่าช้ากว่าแผน จำนวน 14 โครงการ โดยประกอบด้วยกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ 4.1 ส่งเสริมความรู้และความเข้าใจและการมีส่วนร่วม ดำเนินการเกี่ยวกับการเสริมสร้างความรู้ด้านการแข่งขันทางการค้า (Competition Advocacy) ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค การสัมมนาเสริมสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมการแข่งขันทางการค้า การจัดทำจุลสารการแข่งขันทางการค้า และการเผยแพร่ความรู้บนแพลตฟอร์มออนไลน์

กลยุทธ์ 4.2 เสริมสร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือ ดำเนินการเกี่ยวกับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กฎหมายการแข่งขันทางการค้า และบทบาทภารกิจองค์กร การจัดทำเอกสารเผยแพร่ความรู้ จัดทำวารสารวิชาการนโยบาย และกฎหมายการแข่งขันทางการค้า การจ้างแปลกฎหมาย เอกสารบทความเจรจา คำวินิจฉัยกฎหมายลำดับรอง และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปี

ยุทธศาสตร์ 5 เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร ประกอบด้วยโครงการ จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.29 ของโครงการทั้งหมด ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ เริ่มดำเนินโครงการหรือทำสัญญาก่อนนี้ผู้กัพันแล้ว จำนวน 4 โครงการ ขออนุมัติดำเนินโครงการแล้ว จำนวน 2 โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ จำนวน 2 โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน 1 โครงการ ซึ่งเป็นไปตามแผน จำนวน 1 โครงการ และล่าช้ากว่าแผน จำนวน 9 โครงการ โดยประกอบด้วยกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ 5.1 เพิ่มประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการองค์กร ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง การพัฒนาระบบติดตามและประเมินผล การจ้างศึกษาความคุ้มค่าและประสิทธิผลการดำเนินการตาม พ.ร.บ. การแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 การสำรวจความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความพึงพอใจของผู้รับบริการ และการจัดหาครุภัณฑ์สำนักงาน

กลยุทธ์ที่ 5.2 มุ่งสู่การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล ดำเนินการเกี่ยวกับการจ้างที่ปรึกษาและติดตามงานโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า การเสริมสร้างทักษะการวิเคราะห์ข้อมูลระดับสูง การจัดทำนโยบายความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัล และการเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ยุทธศาสตร์ 6 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ ประกอบด้วยโครงการ จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.86 ของโครงการทั้งหมด ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 4 โครงการ เริ่มดำเนินโครงการหรือทำสัญญาก่อนนี้ผูกพันแล้ว จำนวน 1 โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ จำนวน 4 โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน 1 โครงการ ซึ่งเป็นไปตามแผน จำนวน 4 โครงการ และล่าช้ากว่าแผน จำนวน 5 โครงการ โดยประกอบด้วยกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ 6.1 ความสอดคล้องเชิงกลยุทธ์ ดำเนินการในลักษณะงานประจำ ได้แก่ การจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดทำฐานข้อมูลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล

กลยุทธ์ 6.2 การสรรหาคคนดี-คนเก่ง ดำเนินการในลักษณะงานประจำ ได้แก่ การจัดทำแผนสรรหาบรรจุ และแต่งตั้ง การจัดทำแผนอัตรากำลัง และการพัฒนากระบวนการสรรหา

กลยุทธ์ 6.3 การใช้ประโยชน์มุ่งผลสัมฤทธิ์ ดำเนินการเกี่ยวกับจ้างที่ปรึกษาจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) และจ้างคำนวณผลประโยชน์พนักงาน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19

กลยุทธ์ 6.4 การพัฒนาคนเก่งและเสริมสร้างคนดี ดำเนินการเกี่ยวกับการอบรมบุคลากรในหลักสูตรต่าง ๆ เช่น การปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 การสร้างกระบวนการเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่สำนักงานดิจิทัล การใช้งานระบบคลังข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) การจัดทำแผนงานและงบประมาณ รวมไปถึงการพัฒนาการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลยุทธ์ 6.5 การธำรงรักษาไว้ ดำเนินการเกี่ยวกับการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร

ผลการดำเนินงาน

1. โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 13 โครงการ ดังนี้

1.1 ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 6 โครงการ ดังนี้

(1) โครงการฝึกอบรมหลักสูตรนักสืบสวนสอบสวนอิเล็กทรอนิกส์ โดยฝ่ายพัฒนาและประเมินงานสืบสวนสอบสวน (พส.) ได้จัดฝึกอบรมหลักสูตรนักสืบสวนสอบสวนอิเล็กทรอนิกส์ ระหว่างวันที่ 24 – 26 มิถุนายน 2565 ณ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ โดยมีวิทยากร ได้แก่ ศาสตราจารย์ณรงค์ ใจหาญ อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อาจารย์ณัฐพงษ์ ลิ้มแดงสกุลผู้เชี่ยวชาญด้านการสืบสวนอาชญากรรมที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการตรวจพิสูจน์หลักฐานดิจิทัลประเทศไทย อาจารย์ธนรัตน์ ก้าววัฒนาพันธ์ CEO บริษัท โดมคลาวด์ จำกัด และรองประธานมูลนิธิไทยเซน อาจารย์ไพบูลย์ อมรปัญญาเกียรติ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ และ ดร.ธีร์รัฐ บุณนาค ผู้พิพากษาหัวหน้าคณะในศาลอาญาธนบุรี ซึ่งการอบรมหลักสูตรดังกล่าวช่วย

เสริมสร้างความรู้และทักษะความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานด้านการสืบสวนสอบสวน การแสวงหาข้อเท็จจริง การเก็บรวบรวม การตรวจค้น การยึด การอายัด และตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานอิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างถูกต้อง

(2) โครงการฝึกอบรมนักสืบสวนสอบสวน โดยฝ่ายพัฒนาและประเมินงานสืบสวนสอบสวน (พส.) ได้ดำเนินการจัดการฝึกอบรมระหว่างเดือนเมษายน – เดือนสิงหาคม 2565 รวมทั้งสิ้นจำนวน 12 ครั้ง ภายใต้อาชีพต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การใช้และการตีความมาตรา 50 และมาตรา 57 กฎหมายการแข่งขันทางการค้า การพิจารณาการควบคุมกิจการอื่น และความสัมพันธ์ทางนโยบาย การประเมินรายได้นิติบุคคล การแสวงหาข้อเท็จจริง และการรวบรวมพยานหลักฐานในคดีแข่งขันทางการค้า เป็นต้น ซึ่งการอบรมหลักสูตรดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในอำนาจหน้าที่ ตลอดจนบทบาทของนักสืบสวนสอบสวน และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560

(3) โครงการฝึกอบรมการทำสำนวนการสืบสวนสอบสวน โดยฝ่ายพัฒนาและประเมินงานสืบสวนสอบสวน (พส.) ได้ดำเนินการจัดการฝึกอบรมระหว่างวันที่ 25 – 27 สิงหาคม 2565 ณ โรงแรม Cape Racha Hotel & Serviced Apartments อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำสำนวนการสืบสวนสอบสวน และกระบวนการที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นมาตรฐานเดียวกัน

(4) โครงการศึกษาความเป็นไปได้มาตรการและแนวทางการกำกับการแข่งขันในประเด็นเศรษฐกิจดิจิทัล ได้จัดจ้างมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ดำเนินการศึกษาแนวทางนโยบายในการสร้างการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมในตลาดดิจิทัลแพลตฟอร์มและข้อเสนอต่อการปรับแก้ไขกฎหมาย โดยโครงการดังกล่าวได้รับงบประมาณสนับสนุนจาก Asia Foundation จำนวน 1,000,000 บาท

(5) โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า โดยฝ่ายมาตรการและนิติกรรมสัญญา (มส.) ได้จัดทำเอกสารที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมไปถึงสร้างความเข้าใจแก่บุคลากรในสำนักงาน และเสนอแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล (DPOs)

(6) โครงการศึกษานโยบายและกฎหมายการจัดการขยะและขยะบรรจุภัณฑ์มุ่งสู่เศรษฐกิจหมุนเวียน โดยฝ่ายมาตรการและนิติกรรมสัญญา (มส.) ได้จัดทำรายงานผลการศึกษานโยบายและกฎหมายการจัดการขยะและขยะบรรจุภัณฑ์มุ่งสู่เศรษฐกิจหมุนเวียน

1.2 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 2 โครงการ ดังนี้

(1) โครงการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า โดยฝ่ายนโยบายและความสัมพันธ์ภาครัฐ (นร.) ได้ดำเนินการจัดพิธีลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการกำกับดูแลการแข่งขันในการประกอบกิจการพลังงาน ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า (สำนักงาน กขค.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สำนักงาน กกพ.) เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 โดยมี ศาสตราจารย์ สกนธ์ วรรณวิวัฒนา (ประธานกรรมการการแข่งขันทางการค้า) นาย กฤษฏา เปี่ยมพงศ์สานต์ (รองประธานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า) และ ดร.รักษเกษา แฉฉาย (กรรมการการแข่งขันทางการค้า) ร่วมเป็นสักขีพยาน อันนำมาซึ่งความร่วมมือด้านวิชาการและการแลกเปลี่ยนข้อมูล เช่น สำนักงาน กขค. จะจัดสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับการแข่งขันทางการค้าให้กับ พนักงานของสำนักงาน กกพ. เป็นต้น

(2) โครงการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า โดยฝ่ายนโยบายและความสัมพันธ์ภาครัฐ (นร.) ได้ดำเนินการจัดงานเสวนาและพิธีลงนามในบันทึกความเข้าใจว่าด้วย

ความร่วมมือทางวิชาการด้านการแข่งขันทางการค้า ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า และศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565

1.3 โครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการพัฒนาการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร (ยศ.) ได้ดำเนินการจัดอบรมให้แก่บุคลากร 2 รุ่น ระหว่างวันที่ 23 - 24 สิงหาคม 2565 และวันที่ 6 - 7 กันยายน 2565 โดยได้รับเกียรติจากสุรพงษ์ ชูรังสฤษฎ์ อดีตนายกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย เป็นวิทยากรบรรยายในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ความสำคัญของการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง หลักการและแนวทางการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง กระบวนการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง และการประยุกต์ใช้ในองค์กร ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Critical Success Factor) ของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมไปถึงการฝึกจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งการอบรมดังกล่าวจะช่วยเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะส่งผลให้การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้ามีประสิทธิภาพ และช่วยยกระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหารให้สามารถเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ (Informed Strategic Decision Making) และเพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจมีประสิทธิภาพ

1.4 โครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 4 โครงการ

(1) โครงการจ้างคำนวณผลประโยชน์พนักงาน ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลและองค์กร (บ.ค.) ได้จ้างบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อจัดทำรายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในเรื่องข้อมูลผลประโยชน์ของพนักงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 โดยคำนวณผลประโยชน์ของพนักงานตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 - 2567

(2) โครงการอบรมหลักสูตรภายนอกสำหรับพัฒนาบุคลากร ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและองค์กร (บ.ค.) ได้จัดหาหลักสูตร ส่งไปบุคลากรอบรมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เช่น หลักสูตรนักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานบริหารทรัพยากรบุคคล หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง หลักสูตรการตรวจสอบรายการทางบัญชี - การเงิน เพื่อป้องกันการทุจริตในองค์กร เป็นต้น

(3) โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร (In-house) ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและองค์กร (บ.ค.) ได้จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ เช่น หลักสูตรการเขียนหนังสือราชการและรายงานการประชุม หลักสูตรการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารเกี่ยวกับการสอนงาน การแก้ปัญหาและการตัดสินใจ และการวางแผนเชิงกลยุทธ์ เป็นต้น ซึ่งการอบรมดังกล่าวจะช่วยให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ ประสบการณ์ และแนวคิดที่ได้จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้

(4) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “เข้าถึง เข้าใจ เทคนิคการจัดทำแผนงานและงบประมาณ” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร (ยศ.) ได้ดำเนินการจัดอบรมให้แก่บุคลากร 2 รุ่น ระหว่างวันที่ 6 - 7 มิถุนายน 2565 และวันที่ 27 - 28 มิถุนายน 2565 โดยมีวิทยากรจากหน่วยงานต่าง ๆ

ได้แก่ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานงบประมาณ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นผู้ให้ความรู้ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง อาทิ การจัดทำโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ กระบวนการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และเทคนิคการจัดทำแผนงานและงบประมาณ ซึ่งการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากรเกี่ยวกับการจัดทำแผนงานหรือโครงการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศจากผู้เชี่ยวชาญ รวมไปถึงสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำแผนงานและงบประมาณ และสามารถนำไปปรับใช้ในการจัดทำแผนงานหรือโครงการและงบประมาณ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรและขอรับการจัดสรรงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

2. โครงการที่ขอความเห็นชอบเลขาธิการ จำนวน 3 โครงการ ดังนี้

2.1 ในยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม มีโครงการที่ขอยกเลิกจำนวน 2 โครงการ ดังนี้

(1) โครงการสำรวจและติดตามการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาของบริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด โดยฝ่ายกำกับดูแลการรวมธุรกิจ (รช.) พิจารณาแล้วเห็นว่า เนื่องจากโครงการดังกล่าวมีการกำหนดขอบเขตการดำเนินงานเกี่ยวข้องกับการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขประกอบใบอนุญาตรวมธุรกิจ กรณีการรวมธุรกิจระหว่างกลุ่มซีพีและโลตัส เพียงแค่ข้อเดียว ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขให้ครอบคลุมข้ออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ค้า จึงเห็นควรยกเลิกโครงการดังกล่าว โดย รช. มีแผนในการดำเนินโครงการในปีงบประมาณ 2566 โดยขยายขอบเขตการดำเนินการ เพื่อให้ครบถ้วนและสอดคล้องกับคำสั่ง กชค. ที่ 93/2563 ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563

(2) โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์ผลกระทบของการรวมธุรกิจและติดตามพฤติกรรมประกอบธุรกิจภายหลังการรวมธุรกิจ โดยฝ่ายกำกับดูแลการรวมธุรกิจ (รช.) ได้ดำเนินการเชิญชวนยื่นข้อเสนอและเสนอราคาโครงการจ้างที่ปรึกษาแล้ว จำนวน 2 ครั้ง ปรากฏว่า ในครั้งที่ 1 ไม่มีที่ปรึกษารายใดเข้ามายื่นข้อเสนอ และในครั้งที่ 2 มีที่ปรึกษาเข้ายื่นข้อเสนอเพียง 1 ราย ดังนั้น เพื่อให้การจัดจ้างที่ปรึกษาโครงการดังกล่าวมีการแข่งขันและคัดเลือกที่ปรึกษาที่เหมาะสม จึงเห็นควรยกเลิกการจ้างที่ปรึกษาโครงการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม รช. มีแผนที่จะดำเนินโครงการในปีงบประมาณ 2566 โดยปรับปรุงขอบเขตของงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และคุ้มค่างบประมาณ

2.2 ในยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร มีโครงการที่ขอยกเลิก จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลและเชื่อมโยงกับระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSOCR) โดยฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า โครงการดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ภายใต้โครงการออกแบบระบบพื้นฐานโครงสร้างและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ เพื่อสู่สำนักงานอัจฉริยะและรองรับสังคมดิจิทัล ดังนั้น เพื่อไม่ให้เกิดซ้ำซ้อนและเป็นการใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่าจึงเห็นควรยกเลิกโครงการ

ปัญหาและอุปสรรค

ในไตรมาสที่ 4 มีโครงการที่ขออนุมัติดำเนินโครงการ จำนวน 20 โครงการ เริ่มดำเนินโครงการหรือทำสัญญาหรือก่อนนี้ผูกพัน จำนวน 21 โครงการ ดำเนินการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของสัญญา จำนวน 3 โครงการ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ 3 ซึ่งมีโครงการที่ขออนุมัติดำเนินโครงการ จำนวน 17 โครงการ เริ่มดำเนินโครงการหรือทำสัญญาหรือก่อนนี้ผูกพัน จำนวน 25 โครงการ แต่เมื่อพิจารณาผลการดำเนินโครงการเทียบกับแผน พบว่า การดำเนินโครงการเป็นไปตามแผน จำนวน 22 โครงการ และล่าช้ากว่าแผน จำนวน 48 โครงการ โดยมีรายละเอียดแยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

ที่	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	เหตุผลที่ล่าช้า
ยุทธศาสตร์ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม				
1	6501012 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า (ระยะ2)	พร.	40,000,000.00	เป็นโครงการต่อเนื่อง ต้องรอโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าดำเนินการแล้วเสร็จ
2	6501002 โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์ขอบเขตตลาดและโครงสร้างตลาดสินค้าอุปโภค บริโภค และบริการที่มีแนวโน้มก่อให้เกิดการผูกขาด	ธบ.	10,000,000.00	เป็นโครงการต่อเนื่อง ต้องรอ 3 โครงการที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการแล้วเสร็จก่อนจึงสามารถดำเนินการได้ (1) โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาดขอบเขตตลาด ติดตามพฤติกรรมประกอบธุรกิจ และแนวโน้มการประกอบธุรกิจในตลาดสินค้าอุปโภคที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด (2) โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาด ขอบเขตตลาด ติดตามพฤติกรรมประกอบธุรกิจ และแนวโน้มการประกอบธุรกิจในตลาดสินค้าบริโภคที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด (3) โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาด ขอบเขตตลาด ติดตามพฤติกรรมประกอบธุรกิจ และแนวโน้มการประกอบธุรกิจในตลาดธุรกิจบริการที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด
3	6501008 โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำคู่มือการศึกษาตลาด (Market Study)	ธบ.	4,710,600.00	อยู่ระหว่างดำเนินการขอปรับแผนการดำเนินงานต่อ กชค.
4	6501009 โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษากระบวนการวิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก เพื่อกำหนดกรอบ หลักเกณฑ์ และเครื่องมือการดำเนินงานของศูนย์วิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก (Business Intelligence Unit)	กต.	4,500,000.00	อยู่ระหว่างการทบทวนขอบเขตการดำเนินโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และได้ผลลัพธ์ที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ
5	6501001 โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาดขอบเขตตลาด ติดตามพฤติกรรมประกอบธุรกิจ และแนวโน้มการประกอบธุรกิจในตลาดสินค้าอุปโภคที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด	อก.	3,630,000.00	ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีผู้ยื่นข้อเสนอเพียง 1 ราย จึงเห็นควรยกเลิกการดำเนินการดังกล่าว และเริ่มกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างครั้งที่ 2
6	6501003 โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาด ขอบเขตตลาด ติดตามพฤติกรรมประกอบธุรกิจ และแนวโน้มการประกอบธุรกิจในตลาดธุรกิจบริการที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด	ธบ.	3,630,000.00	ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไม่มีผู้ยื่นข้อเสนอ
7	6501004 โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาด ขอบเขตตลาด ติดตามพฤติกรรมประกอบธุรกิจ และแนวโน้มการประกอบธุรกิจในตลาดสินค้าบริโภคที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด	บง.	3,630,000.00	ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไม่มีผู้ยื่นข้อเสนอ
8	6501010 โครงการจัดทำดัชนีชี้วัดการแข่งขันทางการค้าของประเทศไทย	กต.	3,500,000.00	อยู่ระหว่างการทบทวนขอบเขตการดำเนินโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และได้ผลลัพธ์ที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ
9	6501006 โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาและวางกรอบดำเนินการในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการพิจารณาการรวมธุรกิจ ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์	ธธ.	3,081,100.00	ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีผู้ยื่นข้อเสนอเพียง 1 ราย จึงเห็นควรยกเลิกการดำเนินการดังกล่าว และเริ่มกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างครั้งที่ 2
10	6501005 โครงการสำรวจและติดตามการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาของบริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด	ธธ.	3,000,000.00	อยู่ระหว่างทบทวนโครงการ เนื่องจากมีความประสงค์ขอโอนเปลี่ยนแปลงโครงการ เพื่อขยายขอบเขตการดำเนินงานของโครงการเดิม คือ “โครงการสำรวจและติดตามการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาของบริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด” ซึ่งเกี่ยวข้องกับการสำรวจผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขเฉพาะเงื่อนไขข้อ 4 เท่านั้น แก้ไขเป็น “โครงการจ้างที่ปรึกษาสำรวจผลการปฏิบัติตามระยะเวลาและเงื่อนไขประกอบการอนุญาตรวมธุรกิจระหว่างบริษัท ซี.พี. รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ และบริษัท โกลด์สตี

ที่	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	เหตุผลที่ล่าช้า
				สโรตรัส (ประเทศไทย) จำกัด ที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า” เพื่อขยายขอบเขตการดำเนินการให้ครอบคลุมการสำรวจผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าทั้งหมด ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสำนักงาน กคค. ในการกำกับดูแล ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามระยะเวลาและเงื่อนไขประกอบการอนุญาตรวมธุรกิจ
11	6501007 โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์ผลกระทบของการรวมธุรกิจ และติดตามพฤติกรรมกรมการประกอบธุรกิจภายหลังการรวมธุรกิจ	รช.	2,880,000.00	ในการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษา ปรากฏว่า ครั้งแรกไม่มีผู้ยื่นข้อเสนอ และครั้งที่ 2 มีผู้ยื่นข้อเสนอรายเดียว ทำให้เกิดความล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้ เนื่องจากจ้าง ต้องยกเลิกการดำเนินงานจ้าง ในครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2
12	6501011 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า	พร.	2,256,500.00	เนื่องจากมีผู้ร้องเรียนขอบเขตของงานในเรื่องคุณสมบัติของที่ปรึกษาที่จะจ้างจึงต้องยกเลิกโครงการเสียก่อน เพื่อให้คณะกรรมการฯ สามารถทบทวนขอบเขตของงานให้ถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์
รวม 12 โครงการ			84,818,200.00	
ยุทธศาสตร์ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล				
13	6502017 โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำระบบสนับสนุนกระบวนการในการแสวงหาข้อเท็จจริงและสืบสวนสอบสวน	พล.	15,000,000.00	มีบางส่วนของโครงการที่ยังไม่มีความชัดเจนว่าจะมีความทับซ้อนกับโครงการออกแบบระบบพื้นฐานโครงสร้างและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศพร้อมจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์เพื่อผู้สำนักงานอัยการและรองรับสังคมดิจิทัล เช่น ระบบการรับเรื่องร้องเรียน ระบบสืบสวนข้อเท็จจริงและสอบสวน เป็นต้น เพื่อมิให้เกิดการสูญเสียทรัพยากรและการใช้งบประมาณอย่างสูญเปล่า ฝ่ายพัฒนาและประเมินงานสืบสวนสอบสวนจึงมีความจำเป็นต้องชะลอการดำเนินงานเพื่อรอความชัดเจนของขอบเขตการดำเนินงาน
14	6502024 โครงการพัฒนาระบบฝึกอบรมและเรียนรู้ด้านการแข่งขันทางการค้าผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ OCCT e-Learning	พล.	10,000,000.00	ขั้นตอนการลงนามในสัญญาล่าช้ากว่ากำหนด เนื่องจากต้องรอให้พ้นระยะเวลาอุทธรณ์ตามกฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และต้องใช้เวลาในการส่งหนังสือเชิญเพื่อให้ผู้ชนะการประกวดราคาลงนามในสัญญา ณ สำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า
15	6502015 โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560	มส.	5,800,000.00	จัดซื้อจัดจ้างล่าช้าเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019
16	6502026 โครงการสำรวจตลาดและพฤติกรรม Credit Term ในธุรกิจค้าปลีก	อก.	5,000,000.00	โครงการมีความซับซ้อน กรรมการจัดทำร่างขอบเขตงานต้องใช้ระยะเวลาในการศึกษาและจัดทำร่างขอบเขตงาน เพื่อให้ครอบคลุมตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินโครงการ
17	6502016 โครงการจ้างที่ปรึกษาทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์การรวมธุรกิจและแนวทางการปรับเปลี่ยนเกณฑ์การรวมธุรกิจให้มีความเหมาะสม	รช.	3,525,000.00	เนื่องจากเป็นโครงการต่อเนื่องจึงต้องรอให้โครงการในปีงบประมาณ 2561 และ 2562 ดำเนินการแล้วเสร็จ
18	6502023 โครงการจัดหาเครื่องมือและโปรแกรมสำหรับตรวจวิเคราะห์และพิสูจน์พยานหลักฐานอิเล็กทรอนิกส์	พล.	3,359,800.00	ต้องมีกระบวนการขั้นตอนในการประสานเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานภายนอกซึ่งมีความรู้ความเชี่ยวชาญให้มาร่วมเป็นคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตงานและคำนวณราคากลางฯ และคณะกรรมการตรวจรับฯ ประกอบกับสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด - 19 ทำให้เกิดความล่าช้าในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
19	6502019 กิจกรรมการต่อสู้คดี	งค.	450,000.00	กิจกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินงานสนับสนุนกรณีสำนักงานหรือบุคลากรของสำนักงานถูกฟ้องร้อง ซึ่งปัจจุบันสำนักงานยังไม่มีการณดังกล่าวเกิดขึ้น
รวม 7 โครงการ			43,134,800.00	

ที่	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	เหตุผลที่ล่าช้า
ยุทธศาสตร์ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล				
20	6503037 การเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมนานาชาติ EU – ASEAN Competition Week ภายใต้แผนงานของกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านการแข่งขันทางการค้าของอาเซียน (ASEAN Expert Group on Competition (AEGC)	กต.	1,900,000.00	EU ประสานขอเลื่อนการจัดงาน เนื่องจาก ปัญหา Covid-19 (ระหว่างช่วงเดือนเมษายน - เดือนมิถุนายน)
รวม 1 โครงการ			1,900,000.00	
ยุทธศาสตร์ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า				
21	6504049 โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมายการแข่งขันทางการค้าและบทบาทภารกิจขององค์กร	สอ.	11,212,700.00	โครงการมีความซับซ้อน กรรมการจัดทำร่างขอบเขตงานต้องใช้ระยะเวลาในการศึกษาและจัดทำร่างขอบเขตงาน เพื่อให้ครอบคลุมตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินโครงการ
22	6504045 โครงการผลิตและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กฎหมายการแข่งขันทางการค้า และบทบาทภารกิจขององค์กร	สอ.	4,689,400.00	โครงการมีความซับซ้อน กรรมการจัดทำร่างขอบเขตงานต้องใช้ระยะเวลาในการศึกษาและจัดทำร่างขอบเขตงาน เพื่อให้ครอบคลุมตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินโครงการ
23	6504055 โครงการผลิตสื่อวีดิทัศน์เพื่อประชาสัมพันธ์กฎหมายการแข่งขันทางการค้าและบทบาทภารกิจขององค์กร	สอ.	3,000,000.00	ในการพิจารณาผลประกวดราคา มีผู้เสนอราคา 1 ราย ยื่นอุทธรณ์
24	6504040 โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านการแข่งขันทางการค้า (Competition Advocacy) ส่วนภูมิภาค	สร.	1,343,600.00	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด เนื่องจากอยู่ระหว่างปรับแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายหลัก และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสำนักงาน
25	6504041 โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านการแข่งขันทางการค้า (Competition Advocacy) ส่วนกลาง	สร.	1,321,000.00	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด เนื่องจากอยู่ระหว่างปรับแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายหลัก และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสำนักงาน
26	6504087 โครงการกึ่งทศวรรษนวัตกรรมการแข่งขันทางการค้าที่เสรีและเป็นธรรม	สร.	1,224,100.00	อยู่ระหว่างจัดทำรายละเอียดโครงการ เนื่องจากเป็นโครงการที่อยู่ในรายการเปลี่ยนแปลงงบประมาณตามมติ กขค. ครั้งที่ 26/2565 วันที่ 4 สิงหาคม 2565
27	6504086 โครงการจัดทำรายการเผยแพร่ความรู้ด้านการแข่งขันทางการค้าบนแพลตฟอร์มออนไลน์	สร.	1,076,000.00	อยู่ระหว่างจัดทำรายละเอียดโครงการ เนื่องจากเป็นโครงการที่อยู่ในรายการเปลี่ยนแปลงงบประมาณตามมติ กขค. ครั้งที่ 26/2565 วันที่ 4 สิงหาคม 2565
28	6504039 โครงการจ้างจัดงานพิธีลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการแข่งขันทางการค้า	สร.	960,000.00	ทบทวนโครงการให้สอดคล้องกับแผนแม่บทด้านการแข่งขันทางการค้า ระยะ 5 ปี
29	6504053 ค่าจ้างแปลเอกสารบทการเจรจาการแข่งขัน คำวินิจฉัยกฎหมายลำดับรอง และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	กต.	800,000.00	ไม่มีการขออนุมัติดำเนินงาน
30	6504054 โครงการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า และ สำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	ยศ.	480,000.00	อยู่ระหว่างทบทวนเนื้อหาให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเป็นประโยชน์ต่อสำนักงาน
31	6504044 โครงการสัมมนาเสริมสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ภายใต้พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560	สร.	450,000.00	อยู่ระหว่างดำเนินการรายงานคณะกรรมการด้านการส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าพิจารณาให้ความเห็นชอบหัวข้อตามผลการสำรวจ
32	6504051 โครงการเผยแพร่ผลคำวินิจฉัยคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้าต่อสาธารณชน	งค.	450,000.00	อยู่ระหว่างส่งมอบงาน
33	6504043 โครงการจัดทำจุลสารมองโลกแข่งขัน	สร.	348,000.00	อยู่ระหว่างทบทวนเนื้อหาเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ
34	6504052 โครงการจ้างแปลกฎหมายการแข่งขันทางการค้า	มส.	50,000.00	ยังไม่เริ่มต้นโครงการเนื่องจากต้องการรอให้กฎหมายที่กำลังแก้ไขประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา
รวม 14 โครงการ			27,404,800.00	

ที่	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	เหตุผลที่ล่าช้า
ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร				
35	6505075 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	พร.	18,000,000.00	การปรับแก้ไขขอบเขตของงานจากข้อสังเกตของฝ่ายบริหารทรัพย์สินและพัสดุ และเลขาธิการ คณะกรรมการการแข่งขันทางการค้าในเรื่องลักษณะการดำเนินงานและหลักเกณฑ์การพิจารณาคุณภาพของโครงการ
36	6505074 โครงการจ้างที่ปรึกษาและติดตามงานโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า	พร.	2,000,000.00	เป็นโครงการต่อเนื่อง ต้องรอโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าดำเนินการแล้วเสร็จ และต้องดำเนินการควบคู่ไปกับโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า (ระยะ 2)
37	6505057 โครงการพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลและเชื่อมโยงกับระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSUR)	ยศ.	1,000,000.00	ทบทวนโครงการเนื่องจากอาจมีความซ้ำซ้อนกับโครงการออกแบบระบบพื้นฐานโครงสร้างและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศพร้อมจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ เพื่อสู่สำนักงานอัครวิริยะและรองรับสังคมดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ 2561
38	6505058 โครงการจ้างศึกษาความคุ้มค่าและประสิทธิผลการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560	ยศ.	1,000,000.00	อยู่ระหว่างจัดทำขอบเขตงาน
39	6505059 โครงการจ้างสำรวจความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการดำเนินงานของ กชค. และ สชค. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	ยศ.	1,000,000.00	อยู่ระหว่างจัดทำขอบเขตงาน
40	6505061 โครงการจัดหาครุภัณฑ์ประจำสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	บพ.	505,000.00	อยู่ระหว่างจัดทำขอบเขตงานครั้งที่ 2
41	6505060 โครงการจัดหาครุภัณฑ์ประจำสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	บพ.	428,000.00	อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจรับ
42	6505073 โครงการเสริมสร้างทักษะทางการวิเคราะห์ข้อมูลระดับสูง	พร.	150,000.00	ไม่มีหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เปิดอบรมในช่วงเดือน กรกฎาคม - กันยายน 2565
43	6505072 โครงการจัดทำนโยบายความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัลเทคโนโลยีของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า	พร.	-	สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) ได้แจ้งให้ฝ่ายพัฒนาระบบงานด้านการแข่งขันทางการค้าส่งแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินของระบบสารสนเทศ หรือ แผน BCP เพิ่มเติมจากรายละเอียดข้อมูลที่กำหนดไว้
รวม 9 โครงการ			24,083,000.00	
ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ				
44	6506085 โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร	บค.	1,040,000.00	เพิ่มเติมรายละเอียดโครงการให้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์และอยู่ระหว่างเสนอขออนุมัติโครงการ
45	6506084 โครงการพัฒนาการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี	บค.	853,000.00	สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงแพร่กระจายและไม่ลดลง มีพนักงานติดเชื้อเป็นจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องกักตัว และเว้นระยะห่างระหว่างการเดินทางติดต่อสื่อสารกันทำให้ยังไม่สามารถจัดโครงการที่มีกลุ่มคนรวมตัวกันเป็นจำนวนมากได้
46	6506081 โครงการฝึกอบรมการสร้างกระบวนการเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่สำนักงานดิจิทัล สำหรับสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า (Digital Transformation)	พร.	610,800.00	เนื่องจากช่วงเดือนพฤษภาคม - เดือนมิถุนายน ฝ่ายงานในแต่ละฝ่ายของสำนักงานมีการจัดอบรมเป็นจำนวนมากทำให้ไม่สะดวกต่อการจัดอบรม และต้องการปรับหลักสูตรการอบรมเพื่อให้สอดคล้องกับโครงการออกแบบระบบพื้นฐานโครงสร้างและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศพร้อมจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ เพื่อสู่สำนักงานอัครวิริยะและรองรับสังคมดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ 2561

ที่	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	เหตุผลที่ล่าช้า
47	6506076 โครงการจัดจ้างที่ปรึกษาจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)	บค.	500,000.00	
48	6506082 โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการใช้งานระบบคลังข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ด้วยเทคโนโลยี Hadoop	บค.	110,000.00	อยู่ระหว่างส่งมอบงาน
รวม 5 โครงการ			3,113,800.00	

ซึ่งวิเคราะห์จากสาเหตุต่าง ๆ ได้ดังนี้

ลำดับ	สาเหตุที่ดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน	จำนวน (โครงการ)	งบประมาณ (บาท)	แนวทางการแก้ไขปัญหา
รวม		48	184,454,600.00	
1	ปัจจัยภายนอก	25	69,498,000.00	
	1.1 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - 2019	4	11,912,800.00	
	- ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้	2	2,753,000.00	- ปรับรูปแบบกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - 2019
	- ได้รับการประสานงานผู้เกี่ยวข้องภายนอกล่าช้าเนื่องจากมาตรการปฏิบัติงานนอกสถานที่ตั้ง (Work from Home)	2	9,159,800.00	- ติดตามการประสานงานผู้เกี่ยวข้องภายนอกล่าช้าเนื่องจากมาตรการปฏิบัติงานนอกสถานที่ตั้ง (Work from Home) และให้เร่งรัดดำเนินการ
	1.2 กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	10	26,460,600.00	
	- รอส่งมอบงาน	3	4,353,000.00	- เร่งดำเนินการให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาตามแผน และ
	- ไม่มีผู้ยื่นข้อเสนอ/ มีผู้ยื่นอุทธรณ์	7	22,107,600.00	ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ
	1.3 บริบทสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไปจึงจำเป็นต้องมีการทบทวนโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	9	31,074,600.00	- โครงการที่มีความจำเป็นต้องมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป หากมีความจำเป็นต้องดำเนินการต่อและงบประมาณถูกพับไป ควรจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อบรรจุในแผนดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับ	สาเหตุที่ดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน	จำนวน (โครงการ)	งบประมาณ (บาท)	แนวทางการแก้ไขปัญหา
	รวม	48	184,454,600.00	
				- ปรับระยะเวลาดำเนินโครงการให้น้อยลง โดยให้เร่งดำเนินการให้กระชับ มุ่งเน้นกิจกรรมและขั้นตอนที่จำเป็น และมีนัยสำคัญต่อการบรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ
	1.4 รอกการประสานงานจากหน่วยงานภายนอก	1	-	
	1.5 อื่นๆ (รอวิทยากรตอบรับ, รอกกฎหมายประกาศลงราชกิจจานุเบกษา)	1	50,000.00	
2.	ปัจจัยภายใน	23	114,956,600.00	
	2.1 เพิ่มเติมรายละเอียดโครงการให้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์และอยู่ระหว่างเสนอขออนุมัติโครงการ	4	8,050,700.00	- กำชับให้เร่งดำเนินการ หากมีความจำเป็นต้องดำเนินการต่อและงบประมาณถูกพับไป ควรจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อบรรจุในแผนดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
	2.2 กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	11	52,785,100.00	
	- ปรับปรุง/แก้ไขขอบเขตงาน	8	41,907,100.00	- กำกับและติดตามให้เร่งดำเนินการ - หากมีความจำเป็นต้องดำเนินการต่อและงบประมาณถูกพับไป ควรจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อบรรจุในแผนดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
	- อยู่ระหว่างตรวจรับ	3	10,878,000.00	- เร่งดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ
	2.3 อื่นๆ (เป็นโครงการต่อเนื่อง, เป็นการฝึกอบรมหลายหลักสูตร)	8	54,120,800.00	

แนวทางการแก้ไขปัญหาภาพรวม

1. กำกับและเร่งรัดผู้รับผิดชอบการดำเนินงานโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้โดยเคร่งครัด และการจัดทำแผนขอเงินงบประมาณ ควรศึกษาข้อมูลของโครงการ เพื่อจัดทำแผนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสามารถดำเนินโครงการได้จริง
2. ปรับปรุงให้มีการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพในการวางแผนให้เกิดประโยชน์สูงสุดรวมทั้งพัฒนาระบบการทำงานให้มีความคล่องตัวและมีความยืดหยุ่น มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์
3. ให้มีการพัฒนาบุคลากรผู้ดำเนินงานโครงการให้มีความรู้และความสามารถด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องรวดเร็วและทันเวลา ส่งผลให้การดำเนินงานของสำนักงาน กชค. บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการ
4. ควรปรับปรุงระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับศักยภาพในการดำเนินงานของแผนการใช้จ่ายและความพร้อมของหน่วยงาน รวมถึงวิธีการบริหารเงินสะสม เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสำนักงานอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

แนวทางการปรับปรุงการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

1. ทบทวนการบริหารโครงการ โดยนำประสบการณ์จากในอดีตมาปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
2. ควรมีการทบทวนแผนการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสให้สอดคล้องกับศักยภาพในการดำเนินงานของแผนการใช้จ่ายและความพร้อมของหน่วยงาน รวมถึงวิธีการบริหารเงินสะสม เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสำนักงานอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

1.2 ผลการปฏิบัติงานตามงบประมาณรายจ่ายขั้นต่ำจำเป็น

1.2.1 งบบุคลากร

งบบุคลากรเป็นรายจ่ายขั้นต่ำจำเป็นเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของสำนักงาน ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า (2) เงินเดือนและเงินอื่น ๆ ที่จ่ายควบ ซึ่งจ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง และ (3) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานด้านบุคลากร ซึ่งจ่ายเกี่ยวกับค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินบำเหน็จ (4) เงินสมทบบุคลากรส่วนเพิ่มตามแผนอัตรากำลัง

ตารางที่ 4 แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับบุคลากร เทียบแผนประจำปี และแผนไตรมาส

รายการ/โครงการ	แผนปี	แผนไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย	หน่วย: บาท	
				ร้อยละเทียบ แผนปี	ร้อยละเทียบ แผนไตรมาส 4
งบประมารวม	169,122,305.13	100,634,229.60	90,784,412.15	53.68	90.21
รายจ่ายเกี่ยวกับบุคลากร					
ค่าตอบแทนกรรมการการแข่งขันทางการค้า	17,700,000.00	17,700,000.00	17,148,387.10	96.88	96.88
เงินเดือนและเงินอื่น ๆ ที่จ่ายควบ	76,535,029.60	76,535,029.60	67,845,679.19	88.65	88.65
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานด้านบุคลากร	6,399,200.00	6,399,200.00	5,790,345.86	90.49	90.49
เงินสมทบบุคลากรส่วนเพิ่มตามแผนอัตรากำลัง	68,488,075.53	-	-	-	-

จากตารางที่ 4 ภาพรวมผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ไตรมาส 4 จำนวน 90,784,412.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 53.68 เมื่อเทียบกับแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 90.21 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4

ปัญหาและอุปสรรค

1. การสรรหาบุคลากรไม่เป็นไปตามแผนอัตรากำลังที่ตั้งไว้ ส่งผลให้เงินเดือนและเงินอื่น ๆ ที่จ่ายควบมีผลการใช้จ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ซึ่งจากข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มีอัตรากำลังถือครองจำนวน 112 อัตรา คิดเป็นร้อยละ 91.80 และมีอัตราร่างจำนวน 10 อัตรา คิดเป็นร้อยละ 8.20
2. ยังไม่มีการสรรหาบุคลากรในส่วนเพิ่มตามแผนอัตรากำลังประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 30 อัตรา ส่งผลให้ส่วนเงินสมทบบุคลากรยังไม่มีค่าใช้จ่าย

แนวทางการแก้ไขปัญหา

1. ที่ผ่านมา สำนักงาน กขค. โดยเลขาธิการฯ ได้มีข้อสั่งการให้เร่งรัดกระบวนการสรรหาและคัดเลือกตามแผนอัตรากำลังที่ตั้งไว้ โดยให้เริ่มดำเนินการภายในไตรมาสที่ 2/2565 แต่ยังมีบางส่วนที่ยังไม่ได้เริ่มกระบวนการ ซึ่งจะต้องเร่งรัด และปรับแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่อไป

2. ให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและองค์กรเร่งรัดการตามแผนอัตรากำลังของสำนักงาน กขค.

แนวทางการปรับปรุงการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

1. เร่งรัดและกำกับการสรรหาและบรรจุบุคลากรให้เป็นไปตามแผนสรรหา
2. ทบทวนอัตรากำลังให้เหมาะสมตามพันธกิจ
3. กำหนดให้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาคุณภาพชีวิต เสริมสร้างความผาสุกและความผูกพันของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า
4. ทบทวนหลักสูตรฝึกอบรมที่จำเป็นและเหมาะสมให้แก่บุคลากร (Upskill & Reskill)

1.2.2 งบประมาณจัดการและพัฒนาองค์กร

งบประมาณจัดการและพัฒนาองค์กรเป็นรายจ่ายขั้นต่ำจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงาน ประกอบด้วย ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค และรายจ่ายอื่น ๆ ในลักษณะเดียวกัน

ตารางที่ 5 แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กร เทียบแผนประจำปี และแผนไตรมาส

หน่วย: บาท

รายการ/โครงการ	แผนปี	แผนไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย	ร้อยละเทียบ แผนปี	ร้อยละเทียบ แผนไตรมาส 4
งบประมาณรวม	169,122,305.13	100,634,229.60	90,784,412.15	53.68	90.21
รายจ่ายเกี่ยวกับบุคลากร					
ค่าตอบแทนกรรมการการแข่งขันทางการค้า	17,700,000.00	17,700,000.00	17,148,387.10	96.88	96.88
เงินเดือนและเงินอื่น ๆ ที่จ่ายควบ	76,535,029.60	76,535,029.60	67,845,679.19	88.65	88.65
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานด้านบุคลากร	6,399,200.00	6,399,200.00	5,790,345.86	90.49	90.49
เงินสมทบบุคลากรส่วนเพิ่มตามแผนอัตราค่าจ้าง	68,488,075.53	-	-	-	-

จากตารางที่ 5 ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กร ไตรมาส 4 จำนวน **58,964,823.39** บาท คิดเป็นร้อยละ 54.97 เมื่อเทียบกับแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 67.81 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4 โดยเป็น**ค่าตอบแทน** จำนวน **22,922,150.96** บาท คิดเป็นร้อยละ 58.14 เมื่อเทียบกับแผนปีและแผนไตรมาส 4 ซึ่งส่วนใหญ่เบิกจ่ายเป็นค่าจ้างเหมาเจ้าหน้าที่ช่วยปฏิบัติงาน ค่าสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ ค่าเบี้ยประชุม เงินเพิ่มพิเศษ

ส่วน**ค่าใช้สอย** มีผลการใช้จ่าย จำนวน **27,589,472.95** บาท คิดเป็นร้อยละ 51.97 เมื่อเทียบกับแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 83.46 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4 ซึ่งส่วนใหญ่เบิกจ่ายเป็นค่าเช่าอาคารสำนักงาน ค่าจ้างเหมาบริการ ค่าเลี้ยงรับรอง

สำหรับ**ค่าวัสดุ** มีผลการใช้จ่าย จำนวน **1,942,031.50** บาท คิดเป็นร้อยละ 45.45 เมื่อเทียบแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 48.78 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4 ส่วนใหญ่เบิกจ่ายเป็นค่าวัสดุสำนักงาน และค่าวัสดุวิทยาศาสตร์หรือการแพทย์

ค่าสาธารณูปโภค มีผลการใช้จ่าย จำนวน **4,987,721.47** บาท คิดเป็นร้อยละ 90.91 เมื่อเทียบแผนปี และแผนไตรมาส 4 ส่วนใหญ่เบิกจ่ายเป็นค่าน้ำเย็นระบบปรับอากาศ ค่าบริการสัญญาณอินเทอร์เน็ต ค่าโทรศัพท์เคลื่อนที่

และ**รายจ่ายบริหารจัดการองค์กรอื่น** มีผลการใช้จ่าย จำนวน **1,523,446.51** บาท คิดเป็นร้อยละ 30.47 เมื่อเทียบกับแผนปีและแผนไตรมาส 4

ปัญหาอุปสรรค

1. ค่าตอบแทนที่ยังไม่มีการเบิกจ่ายตามแผนไตรมาส 4 จำนวน **16,502,966.04** บาท คิดเป็นร้อยละ 41.86 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4 ของค่าตอบแทน โดยส่วนใหญ่เป็นสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ เงินเพิ่มพิเศษ (พวง. ระดับปฏิบัติงาน) ค่าจ้างเหมาเจ้าหน้าที่ช่วยปฏิบัติงาน เนื่องจากงบประมาณที่ตั้งไว้สำหรับบุคลากร ซึ่งจากข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มีอัตรากำลังถือครองจำนวน 112 อัตรา คิดเป็นร้อยละ 91.80 และมีอัตรารว่างจำนวน 12 อัตรา คิดเป็นร้อยละ 8.20 ทำให้ผลการใช้จ่ายน้อยตามอัตรากำลังที่มีอยู่ และค่าตอบแทนที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาทำการ ที่มีการเบิกจ่ายจริงต่ำกว่า

งบประมาณที่ตั้งไว้ เนื่องจากการตั้งงบประมาณในส่วนดังกล่าวจำเป็นที่จะต้องตั้งไว้ให้เพียงพอสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของอนุกรรมการและคณะทำงาน รวมทั้งการปฏิบัติงานนอกเวลาทำการที่อาจเกิดขึ้น หากมีเรื่องร้องเรียนจำนวนมาก

2. ค่าใช้สอยที่ยังไม่มีการเบิกจ่ายตามแผนไตรมาส 4 จำนวน 5,468,312.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.54 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4 ของค่าใช้สอย โคนส่วนใหญ่เป็นค่าจัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์พร้อมซอฟต์แวร์ เนื่องจากผู้รับจ้างขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียดคุณลักษณะ และจัดหาอุปกรณ์เพื่อทดแทนในคุณลักษณะเทียบเท่าหรือสูงกว่าคุณลักษณะเดิม และค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก และค่าพาหนะ กับค่าเลี้ยงรับรอง เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้ไม่สามารถลงไปปฏิบัติงานตามภารกิจในพื้นที่ต่าง ๆ ได้ ปรับเปลี่ยนเป็นปฏิบัติงานโดยจัดส่งหนังสือราชการ และการประชุมผ่านระบบออนไลน์

แนวทางการแก้ไขปัญหา

1. มีการทบทวนและปรับปรุงการประมาณการค่าใช้จ่ายเพื่อขอรับจัดสรรเงินงบประมาณที่เหมาะสม
2. มีโครงการให้ความรู้ในการประมาณการค่าใช้จ่ายและงบประมาณ เพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณให้มีความเหมาะสมและแม่นยำ

แนวทางการปรับปรุงการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

ในการพิจารณาการขอรับจัดสรรงบประมาณปีถัดไป สำนักงานฯ ควรคำนึงถึงความสามารถที่จะดำเนินการได้อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาผลการใช้จ่ายเงินจากข้อมูลที่ผ่านมาและใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาถึงศักยภาพและความสามารถในการดำเนินการใช้จ่ายเงิน เพื่อไม่ให้มีการของบประมาณที่มากเกินไปที่จะดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ส่วนที่ 2 ผลการใช้จ่ายงบประมาณ

2.1 รายจ่ายสำหรับการดำเนินงาน

รายจ่ายสำหรับการดำเนินการ จำแนกเป็น 5 ประเภท ประกอบด้วย 1) รายจ่ายเกี่ยวกับบุคลากร เช่น เงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประโยชน์ตอบแทนอื่นของบุคลากร 2) รายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร เช่น รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อการบริหารงาน 3) รายจ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการตามพันธกิจ 4) รายจ่ายเกี่ยวกับการลงทุน เช่น ครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง และ 5) รายจ่ายอื่น

ตารางที่ 6 ผลการใช้จ่ายงบประมาณเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนประจำปี จำแนกตามประเภทและแหล่งที่มาของเงิน

หน่วย: บาท

รายการ/โครงการ	แผน			ผลการใช้จ่าย		
	จัดสรร	สมทบ	รวม	จัดสรร	สมทบ	รวม
งบประมาณรวม	165,576,700.00	279,612,740.73	445,189,440.73	137,454,115.44	17,203,707.75	154,657,823.19
1. รายจ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	78,459,000.00	90,663,305.13	169,122,305.13	77,573,032.96	13,211,379.19	90,784,412.15
1.1 ค่าตอบแทนกรรมการการแข่งขันทางการค้า	17,700,000.00	-	17,700,000.00	17,148,387.10	-	17,148,387.10
1.2 เงินเดือนและเงินอื่น ๆ ที่จ่ายควบ	54,634,300.00	21,900,729.60	76,535,029.60	54,634,300.00	13,211,379.19	67,845,679.19
1.3 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานด้านบุคลากร	6,124,700.00	274,500.00	6,399,200.00	5,790,345.86	-	5,790,345.86
1.4 เงินสมทบบุคลากรส่วนเพิ่มตามแผนอัตราค่าจ้าง	-	68,488,075.53	68,488,075.53	-	-	-
2. รายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร	62,591,300.00	44,682,955.60	107,274,255.60	57,441,376.88	1,523,446.51	58,964,823.39
2.1 ค่าตอบแทน	22,909,800.00	16,515,317.00	39,425,117.00	22,922,150.96	-	22,922,150.96
2.2 ค่าใช้สอย	31,017,300.00	22,072,938.60	53,090,238.60	27,589,472.95	-	27,589,472.95
2.3 ค่าวัสดุ	3,177,800.00	1,094,700.00	4,272,500.00	1,942,031.50	-	1,942,031.50
2.4 ค่าสาธารณูปโภค	5,486,400.00	-	5,486,400.00	4,987,721.47	-	4,987,721.47
2.5 รายจ่ายบริหารจัดการองค์กรอื่น	-	5,000,000.00	5,000,000.00	-	1,523,446.51	1,523,446.51
3. รายจ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการตามพันธกิจ	19,269,900.00	70,906,680.00	90,176,580.00	2,439,705.60	2,468,882.05	4,908,587.65
ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และพฤติกรรมกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม	7,791,700.00	31,890,000.00	39,681,700.00	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล	1,605,600.00	1,789,880.00	3,395,480.00	1,391,008.00	-	1,391,008.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล	2,592,200.00	5,688,600.00	8,280,800.00	443,000.00	685,918.05	1,128,918.05
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการธุรกิจและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า	6,261,500.00	18,143,300.00	24,404,800.00	355,979.60	-	355,979.60
ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพความคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร	-	5,650,000.00	5,650,000.00	-	138,700.00	138,700.00
ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ	1,018,900.00	7,744,900.00	8,763,800.00	249,718.00	1,644,264.00	1,893,982.00
4. รายจ่ายเกี่ยวกับการลงทุน	5,256,500.00	73,359,800.00	78,616,300.00	-	-	-

หมายเหตุ รายการใดที่มีแหล่งที่มาของเงินทั้งเงินจัดสรรและสมทบ ให้ใช้จ่ายจากเงินจัดสรรก่อนจึงเริ่มใช้จ่ายเงินสมทบ จากตารางที่ 6 งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ภายหลังการปรับแผนงบประมาณ รายจ่ายระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ในคราวการประชุม กชค. ครั้งที่ 26/2565 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2565 มีมติให้ปรับรายการโอนเปลี่ยนแปลงและแผนงบประมาณรายจ่าย และยกเลิกโครงการ จำนวน 2 โครงการ วงเงิน 2,000,000 บาท และให้รวมงบประมาณดังกล่าวไว้ในเงินสำรองจ่าย ส่งผลให้ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีวงเงินลดลงจากเดิม จำนวน 447,189,440.73 บาท

เป็นจำนวน 445,189,440.73 บาท และมีผลการใช้จ่ายไตรมาส 4 จำนวน 154,657,823.19 บาท โดยจำแนกตามแหล่งที่มาของเงินได้ ดังนี้

1. เงินจัดสรร จำนวน 165,576,700 บาท มีผลการใช้จ่ายไตรมาส 4 จำนวน 137,454,115.44 บาท
2. เงินสมทบ จำนวน 279,612,740.73 บาท มีผลการใช้จ่ายไตรมาส 4 จำนวน 17,203,707.75 บาท

ตารางที่ 7 สรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณสะสมตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามประเภทงบประมาณรายจ่าย

หน่วย: บาท

งบประมาณรายจ่าย	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรปีงบประมาณ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณสะสมตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565					
			ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	ข้ามปี
รวม	445,189,440.73	แผน	44,604,108.75	95,145,531.50	165,866,165.80	265,949,568.70	179,239,872.03
		ผล	31,231,163.67	74,983,814.38	112,006,726.04	154,657,823.19	-
		ร้อยละ	70.02	78.81	67.53	58.15	-
1. รายจ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	169,122,305.13	แผน	25,037,300.00	50,284,700.00	75,596,700.00	100,634,229.60	68,488,075.53
		ผล	23,001,176.58	46,125,909.43	69,114,659.21	90,784,412.15	-
		ร้อยละ	91.87	91.73	91.43	90.21	-
2. รายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร	107,274,255.60	แผน	17,800,233.75	39,502,041.50	62,944,290.80	86,950,139.10	20,324,116.50
		ผล	8,089,087.09	27,971,504.95	41,141,568.78	58,964,823.39	-
		ร้อยละ	45.44	70.81	65.36	67.81	-
3. รายจ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการตามพันธกิจ	90,176,580.00	แผน	1,766,575.00	5,358,790.00	18,545,625.00	46,998,900.00	43,177,680.00
		ผล	140,900.00	886,400.00	1,750,498.05	4,908,587.65	-
		ร้อยละ	7.98	16.54	9.44	10.44	-
4. รายจ่ายเกี่ยวกับการลงทุน	78,616,300.00	แผน	-	-	8,779,550.00	31,366,300.00	47,250,000.00
		ผล	-	-	-	-	-
		ร้อยละ	-	-	-	-	-

จากบทสรุปท้ายตารางที่ 6 สามารถแสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณสะสมตามการปรับแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 445,189,440.73 บาท ได้ดังนี้ ไตรมาส 4 มีผลการใช้จ่ายงบประมาณสะสม จำนวน 154,657,823.19 บาท คิดเป็นร้อยละ 58.15 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. รายจ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 169,122,305.13 บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณสะสม จำนวน 90,784,412.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.21
2. รายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 107,274,255.60 บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณสะสม จำนวน 58,964,823.39 บาท คิดเป็นร้อยละ 67.81
3. รายจ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการตามพันธกิจ ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 90,176,580.00 บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณสะสม จำนวน 4,908,587.65 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.44
4. รายจ่ายเกี่ยวกับการลงทุน ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 78,616,300 บาท ไม่มีผลการใช้จ่ายงบประมาณสะสม

ตารางที่ 8 แสดงรายละเอียดโครงการ/รายการค่าใช้จ่ายที่มีแผนการใช้จ่ายข้ามปีงบประมาณ

รายการ/โครงการ		งบประมาณ ปี 2565	งบประมาณ ใช้จ่ายปี 2565	งบประมาณ ใช้จ่ายข้ามปี	ร้อยละของ งบประมาณที่ ใช้จ่ายข้ามปี	หมายเหตุ
รวม		234,597,814.13	55,633,942.10	178,963,872.03	76.29	
1. ใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		68,488,075.53	-	68,488,075.53	100.00	
1.1	เงินสมทบบุคลากรส่วนเพิ่มตามแผนอัตราค่าจ้าง	68,488,075.53	-	68,488,075.53	100.00	สมทบบุคลากรส่วนเพิ่มตามแผนอัตราค่าจ้างปี พ.ศ. 2566 - 2567
2. ใช้จ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร		48,999,838.60	28,675,722.10	20,324,116.50	41.48	
2.1	ค่าใช้จ่าย	45,499,838.60	25,467,385.10	20,032,453.50	44.03	เบิกจ่ายงวดสุดท้ายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
1	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	23,255,040.00	21,317,120.00	1,937,920.00	8.33	เบิกจ่ายงวดสุดท้ายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
2	ค่าจ้างเหมาบริการ	1,336,700.00	665,582.00	671,118.00	50.21	เบิกจ่ายงวดสุดท้ายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
2.1	ค่าจ้างเหมารักษาสภาพสะอาดและสถานที่	590,400.00	541,200.00	49,200.00	8.33	เบิกจ่ายงวดสุดท้ายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
2.2	ค่าจ้างเหมาบริการดูแล รักษา เว็บไซต์สำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ประจำปี พ.ศ. 2565	746,300.00	124,382.00	621,918.00	83.33	เริ่มดำเนินการในไตรมาส 3 (เบิกจ่ายงวดแรกในไตรมาส 4)
3	ค่าเช่าทรัพย์สิน	240,000.00	40,000.00	200,000.00	83.33	เบิกจ่ายงวดสุดท้ายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
3.1	เช่าระบบการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (Video Conference) รองรับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า	240,000.00	40,000.00	200,000.00	83.33	เริ่มดำเนินการในไตรมาส 3 (เบิกจ่ายงวดแรกในไตรมาส 4)
4	โครงการจัดหาโดยการเช่าคอมพิวเตอร์พร้อมซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565-2567 (ระยะเวลา 3 ปี)	20,668,098.60	3,444,683.10	17,223,415.50	83.33	เป็นโครงการต่อเนื่อง 3 ปี (พ.ศ. 2565-2567)
2.2	ค่าวัสดุ	3,500,000.00	3,208,337.00	291,663.00	8.33	เบิกจ่ายงวดสุดท้ายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
3. ใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการตามพันธกิจ		62,109,900.00	19,208,220.00	42,901,680.00	69.07	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาดและพฤติกรรมกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม		34,971,100.00	7,891,330.00	27,079,770.00	77.43	
3.1	โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาและวางกรอบดำเนินการในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการพิจารณาการรวมธุรกิจ ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์	3,081,100.00	924,330.00	2,156,770.00	70.00	เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 2
3.2	โครงการสนับสนุนการศึกษา การวิเคราะห์และวิจัย โครงสร้างตลาดของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า	4,710,600.00	4,710,600.00	-	-	เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 2
3.2	โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาดขอบเขตตลาด ติดตามพฤติกรรมผู้ประกอบการรวมธุรกิจ และแนวโน้มการประกอบธุรกิจในตลาดสินค้าอุปโภคที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด	3,630,000.00	363,000.00	3,267,000.00	90.00	เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 2
3.3	โครงการสำรวจและติดตามการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาของบริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด	3,000,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	50.00	เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 2
3.4	โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาด ขอบเขตตลาด ติดตามพฤติกรรมผู้ประกอบการรวมธุรกิจ และแนวโน้มการประกอบธุรกิจในตลาดธุรกิจบริการที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด	3,630,000.00	726,000.00	2,904,000.00	80.00	เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 2
3.5	โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาระบบการวิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก เพื่อกำหนดกรอบ หลักเกณฑ์ และเครื่องมือการดำเนินงานของศูนย์วิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก (Business Intelligence Unit)	4,500,000.00	500,000.00	4,000,000.00	88.89	เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 2

ตารางที่ 8 แสดงรายละเอียดโครงการ/รายการค่าใช้จ่ายที่มีแผนการใช้จ่ายข้ามปีงบประมาณ (ต่อ)

รายการ/โครงการ		งบประมาณ ปี 2565	งบประมาณ ใช้จ่ายปี 2565	งบประมาณ ใช้จ่ายข้ามปี	ร้อยละของ งบประมาณที่ ใช้จ่ายข้ามปี	หมายเหตุ
3.6	โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาด ขอบเขตตลาด ติดตามพฤติกรรมประกอบธุรกิจ และแนวโน้มการประกอบธุรกิจในตลาดธุรกิจบริโภคที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด	3,630,000.00	2,178,000.00	1,452,000.00	40.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 2
3.7	โครงการจัดทำดัชนีชี้วัดการแข่งขันทางการค้าของประเทศไทย	3,500,000.00	700,000.00	2,800,000.00	80.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 2
3.8	โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์ขอบเขตตลาดและโครงสร้างตลาดสินค้าอุปโภค บริโภค และบริการที่มีแนวโน้มก่อให้เกิดการผูกขาด	10,000,000.00	1,000,000.00	9,000,000.00	90.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 3
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล		2,500,000.00	700,000.00	1,800,000.00	72.00	
3.9	โครงการจ้างที่ปรึกษากำหนดเกณฑ์ผู้ประกอบการที่มีอำนาจเหนือตลาด	1,000,000.00	100,000.00	900,000.00	90.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 1
3.10	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อเสนอแนวทางในการยกร่าง/ปรับปรุงกฎหมายลำดับรองและแนวทางปฏิบัติภายใต้พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560	1,500,000.00	600,000.00	900,000.00	60.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 2
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบธุรกิจและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า		19,138,800.00	9,016,890.00	10,121,910.00	52.89	
3.11	โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านการแข่งขันทางการค้า (Competition Advocacy) ส่วนภูมิภาค	1,343,600.00	537,440.00	806,160.00	60.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 3
3.12	โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านการแข่งขันทางการค้า (Competition Advocacy) ส่วนกลาง	1,321,000.00	528,400.00	792,600.00	60.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 2
3.13	โครงการผลิตและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กฎหมายการแข่งขันทางการค้าและบทบาทภารกิจองค์กร	4,689,400.00	2,344,700.00	2,344,700.00	50.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 2
3.14	โครงการจัดทำจุลสารมองโลกแข่งขัน	348,000.00	-	348,000.00	100.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 2
3.15	โครงการจัดทำเอกสารเผยแพร่ความรู้กฎหมายการแข่งขันทางการค้า	224,100.00	-	224,100.00	100.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 3
3.16	โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมายการแข่งขันทางการค้าและบทบาทภารกิจองค์กร	11,212,700.00	5,606,350.00	5,606,350.00	50.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 2
ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพความคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร		5,000,000.00	1,600,000.00	3,400,000.00	68.00	
3.17	โครงการพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลและเชื่อมโยงกับระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)	1,000,000.00	500,000.00	500,000.00	50.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 3
3.18	โครงการจ้างศึกษาความคุ้มค่าและประสิทธิภาพการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560	1,000,000.00	300,000.00	700,000.00	70.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 3
3.19	โครงการจ้างสำรวจความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียและความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการดำเนินงานของ กค. และ สำนักงาน กค. ประจำปี	1,000,000.00	300,000.00	700,000.00	70.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 3
3.20	โครงการจ้างที่ปรึกษาและติดตามงานโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า	2,000,000.00	500,000.00	1,500,000.00	75.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 4
ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมี		500,000.00	-	500,000.00	100.00	
3.21	โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)	500,000.00	-	500,000.00	100.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 2
4. รายจ่ายเกี่ยวกับการลงทุน		55,000,000.00	7,750,000.00	47,250,000.00	85.91	
3.22	โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำระบบสนับสนุนกระบวนการในการแสวงหาข้อเท็จจริงและสืบสวนสอบสวน	15,000,000.00	3,750,000.00	11,250,000.00	75.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 2
3.23	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า ระยะที่ 2	40,000,000.00	4,000,000.00	36,000,000.00	90.00	เริ่มดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 4

จากตารางที่ 8 แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2565 ที่มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณข้ามปี จำนวน 178,963,872.03 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

1. รายจ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 68,488,075.53 บาท มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณข้ามปี จำนวน 68,488,075.53 บาท โดยเป็นงบประมาณสำหรับสมทบงบบุคลากรส่วนเพิ่มตามแผนอัตรากำลังปี พ.ศ. 2566 – 2567 คิดเป็นร้อยละ 100 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

2. รายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 48,999,838.60 บาท มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณข้ามปี จำนวน 20,324,116.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 41.48 ของงบประมาณที่

ได้รับจัดสรร โดยเป็นรายการค่าใช้สอย จำนวน 20,032,453.50 บาท และค่าวัสดุ จำนวน 291,663.00 บาท ส่วนใหญ่เป็นโครงการที่เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 1 แต่มีการเบิกจ่ายงวดสุดท้ายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

3. รายจ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการตามพันธกิจ ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 62,109,900.00 บาท มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณข้ามปี จำนวน 42,901,680.00 บาท จำนวนคิดเป็นร้อยละ 69.07 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาดและพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรี และเป็นธรรม ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 34,971,100.00 บาท มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณข้ามปี จำนวน 27,079,770.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 77.43 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ประกอบด้วยโครงการที่เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 2 จำนวน 6 โครงการ และมีโครงการที่เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 3 จำนวน 2 โครงการ

- ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 2,500,000.00 บาท มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณข้ามปี จำนวน 1,800,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 72.00 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ประกอบด้วยโครงการที่เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 1 จำนวน 1 โครงการ และมีโครงการที่เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 2 จำนวน 1 โครงการ

- ยุทธศาสตร์ที่ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบธุรกิจและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 19,138,800.00 บาท มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณข้ามปี จำนวน 10,121,910.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.89 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ประกอบด้วยโครงการที่เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 2 จำนวน 4 โครงการ และมีโครงการที่เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 3 จำนวน 2 โครงการ

- ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 5,000,000.00 บาท มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณข้ามปี จำนวน 3,400,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 68.00 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ประกอบด้วยโครงการที่เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 3 จำนวน 3 โครงการ และโครงการที่เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 4 จำนวน 1 โครงการ

- ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 500,000.00 บาท มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณข้ามปี จำนวน 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของแผนงบประมาณข้ามปี ประกอบด้วยโครงการที่เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 2 จำนวน 1 โครงการ

4. รายจ่ายเกี่ยวกับการลงทุน ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 55,000,000.00 บาท มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณข้ามปี จำนวน 47,250,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 85.91 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ประกอบด้วยโครงการที่เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 1 จำนวน 1 โครงการ และโครงการที่ดำเนินการในไตรมาสที่ 4 จำนวน 1 โครงการ

ตารางที่ 9 แสดงรายละเอียดงบประมาณที่ก่อนนี้ผู้กผันเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับของโครงการที่ทำสัญญา/ก่อนนี้ผู้กผันแล้ว จำแนกตามยุทธศาสตร์และปีงบประมาณที่ได้รับ

หน่วย:บาท						
ที่	รายการ /โครงการ	โครงการตามแผน งบประมาณรายจ่าย ประจำปี	ผู้รับผิดชอบ	วงเงินงบประมาณ ที่ได้รับ	วงเงินที่ก่อนนี้/ เบิกจ่าย	วงเงินงบประมาณ ที่เหลือจากก่อนนี้/ เบิกจ่าย
รวม				27,573,600.00	22,409,296.00	5,164,304.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล				17,582,000.00	15,389,040.00	2,192,960.00
1	6502015 โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560	2564	มส.	5,800,000.00	5,300,000.00	500,000.00
2	6502013 โครงการจ้างที่ปรึกษากำหนดเกณฑ์ผู้ประกอบการธุรกิจที่มีอำนาจเหนือตลาด	2564	มส.	1,000,000.00	953,040.00	46,960.00
3	6502020 โครงการฝึกอบรมหลักสูตรนักสืบสวนสอบสวนอิเล็กทรอนิกส์	2565	พล.	782,000.00	736,000.00	46,000.00
4	6502024 โครงการพัฒนาระบบฝึกอบรมและเรียนรู้ด้านการแข่งขันทางการค้าผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ OCCT e-Learning	2565	พล.	10,000,000.00	8,400,000.00	1,600,000.00
ยุทธศาสตร์ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล				369,200.00	368,000.00	1,200.00
1	6503029 โครงการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า	2565	นร.	369,200.00	368,000.00	1,200.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าขององค์กร				8,967,400.00	6,010,296.00	2,957,104.00
1	โครงการผลิตสื่อวีดิทัศน์เพื่อประชาสัมพันธ์กฎหมายการแข่งขันทางการค้าและบทบาทภารกิจองค์กร	2564	สอ.	3,000,000.00	2,750,000.00	250,000.00
2	6504043 โครงการจัดทำจุลสารมองโลกแข่งขัน	2565	สร.	348,000.00	347,000.00	1,000.00
3	โครงการผลิตและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กฎหมายการแข่งขันทางการค้า และบทบาทภารกิจองค์กร	2565	สอ.	4,689,400.00	2,399,796.00	2,289,604.00
4	6504051 โครงการเผยแพร่ผลคำวินิจฉัยคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้าต่อสาธารณชน	2565	งค.	450,000.00	63,500.00	386,500.00
5	6504054 โครงการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า และ สำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	2565	ยศ.	480,000.00	450,000.00	30,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพคล่องตัว เพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร				505,000.00	505,000.00	-
1	6505061 โครงการจัดทำคู่มือที่ประจำสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	2563	บพ.	505,000.00	505,000.00	-
ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ				150,000.00	136,960.00	13,040.00
1	6506077 โครงการจ้างคำนวณผลประโยชน์พนักงาน ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	2565	บค.	150,000.00	136,960.00	13,040.00

จากตารางที่ 9 จากผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 3 มีโครงการที่มีสถานะการดำเนินงานในระดับที่ 3 – 5 จำนวน 28 โครงการ โดยเป็นโครงการที่ได้ดำเนินการโดยการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 12 โครงการ โดยมีงบประมาณที่ก่อนนี้ผู้กผัน/ทำสัญญารวม 22,409,296.00 บาท จากวงเงินงบประมาณรวม 22,409,296.00 บาท และมีวงเงินเหลือจ่ายรวม 5,164,304.00 บาท

ตารางที่ 10 ผลการใช้จ่ายงบประมาณเปรียบเทียบแผนประจำปีและแผนไตรมาส 4 จำแนกตามประเภทและรายการงบประมาณ

หน่วย: บาท

รายการ/โครงการ	แผนปี	แผนไตรมาส 4	ร้อยละ เทียบแผนปี	ผลการใช้จ่าย	ร้อยละเทียบแผนปี	ร้อยละเทียบ แผนไตรมาส 4
งบประมาณรวม	445,189,440.73	265,949,568.70	59.74	154,657,823.19	34.74	58.15
1. รายจ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	169,122,305.13	100,634,229.60	59.50	90,784,412.15	53.68	90.21
1.1 ค่าตอบแทนกรรมการการแข่งขันทางการค้า	17,700,000.00	17,700,000.00	100.00	17,148,387.10	96.88	96.88
1.2 เงินเดือนและเงินอื่น ๆ ที่จ่ายควบ	76,535,029.60	76,535,029.60	100.00	67,845,679.19	88.65	88.65
1.3 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานด้านบุคลากร	6,399,200.00	6,399,200.00	100.00	5,790,345.86	90.49	90.49
1.4 เงินสมทบบุคลากรส่วนเพิ่มตามแผนอัตรากำลัง	68,488,075.53	-	-	-	-	-
2. รายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร	107,274,255.60	86,950,139.10	81.05	58,964,823.39	54.97	67.81
2.1 ค่าตอบแทน	39,425,117.00	39,425,117.00	100.00	22,922,150.96	58.14	58.14
2.2 ค่าใช้สอย	53,090,238.60	33,057,785.10	62.27	27,589,472.95	51.97	83.46
2.3 ค่าวัสดุ	4,272,500.00	3,980,837.00	93.17	1,942,031.50	45.45	48.78
2.4 ค่าสาธารณูปโภค	5,486,400.00	5,486,400.00	100.00	4,987,721.47	90.91	90.91
2.5 รายจ่ายบริหารจัดการองค์กรอื่น	5,000,000.00	5,000,000.00	100.00	1,523,446.51	30.47	30.47
3. รายจ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการตามพันธกิจ	90,176,580.00	46,998,900.00	52.12	4,908,587.65	5.44	10.44
ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และพฤติกรรมกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม	39,681,700.00	12,601,930.00	31.76	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล	3,395,480.00	3,395,480.00	100.00	1,391,008.00	40.97	40.97
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล	8,280,800.00	8,280,800.00	100.00	1,128,918.05	13.63	13.63
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า	24,404,800.00	12,206,890.00	50.02	355,979.60	1.46	2.92
ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพความคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร	5,650,000.00	2,250,000.00	39.82	138,700.00	2.45	6.16
ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ	8,763,800.00	8,263,800.00	94.29	1,893,982.00	21.61	22.92
4. รายจ่ายเกี่ยวกับการลงทุน	78,616,300.00	31,366,300.00	39.90	-	-	-

จากตารางที่ 10 ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ไตรมาส 4 จำนวน 154,657,823.19 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.74 เมื่อเทียบกับแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 58.15 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. รายจ่ายเกี่ยวกับบุคลากร มีผลการใช้จ่าย 90,784,412.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 53.68 เมื่อเทียบกับแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 90.21 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 1 ประกอบด้วยรายจ่าย ดังนี้

- ค่าตอบแทนกรรมการการแข่งขันทางการค้า มีผลการใช้จ่าย 17,148,387.10 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.88 เมื่อเทียบกับแผนปีและแผนไตรมาส 4

- เงินเดือนและเงินอื่น ๆ ที่จ่ายควบ มีผลการใช้จ่าย 67,845,679.19 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.65 เมื่อเทียบกับแผนปีและแผนไตรมาส 4

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานด้านบุคลากร มีการใช้จ่าย 5,790,345.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.49 เมื่อเทียบกับแผนปีและแผนไตรมาส 4

- เงินสมทบบุคลากรส่วนเพิ่มตามแผนอัตรากำลัง เป็นแผนงบประมาณผูกพัน 3 ปี (พ.ศ. 2565 - 2567) ยังไม่มีแผนการใช้จ่ายในไตรมาส 4

2. รายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร มีผลการใช้จ่าย 58,964,823.39 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.97 เมื่อเทียบกับแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 67.81 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4 ประกอบด้วยรายจ่าย ดังนี้

- ค่าตอบแทน มีผลการใช้จ่าย 22,922,150.96 บาท คิดเป็นร้อยละ 58.14 เมื่อเทียบกับแผนปี และแผนไตรมาส 4

- ค่าใช้สอย มีผลการใช้จ่าย 27,589,472.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 51.97 เมื่อเทียบกับแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 83.46 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4

- ค่าวัสดุ มีผลการใช้จ่าย 1,942,031.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 45.45 เมื่อเทียบกับแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 48.78 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4

- ค่าสาธารณูปโภค มีผลการใช้จ่าย 4,987,721.47 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.91 เมื่อเทียบกับแผนปีและแผนไตรมาส 4

- รายจ่ายบริการจัดการองค์กรอื่น มีผลการใช้จ่าย 1,523,446.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.47 เมื่อเทียบกับแผนปีและแผนไตรมาส 4

3. รายจ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงานตามพันธกิจ มีผลการใช้จ่าย 4,908,587.65 บาท คิดเป็นร้อยละ 5.44 เมื่อเทียบกับแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 10.44 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4 ประกอบด้วยการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม ไม่มีผลการใช้จ่ายในไตรมาส 4

- ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล มีผลการใช้จ่าย 1,391,008.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 40.97 เมื่อเทียบกับแผนปีและแผนไตรมาส 4

- ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล มีผลการใช้จ่าย 1,128,918.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 13.63 เมื่อเทียบกับแผนปี และแผนไตรมาส 4

- ยุทธศาสตร์ที่ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบธุรกิจและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า มีผลการใช้จ่าย 355,979.60 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.46 เมื่อเทียบกับแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 2.92 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4

- ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพความคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร มีผลการใช้จ่าย 138,700.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.45 เมื่อเทียบกับแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 6.16 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4

- ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ มีผลการใช้จ่าย 1,893,982.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.61 เมื่อเทียบกับแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 22.92 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4

4. รายจ่ายเกี่ยวกับการลงทุน ไม่มีผลการใช้จ่ายในไตรมาส 4

ตารางที่ 11 สรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณ ตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564 ที่ไม่ได้ก่อนนี้ผูกพัน แต่มีความจำเป็นที่จะดำเนินการต่อ โดยความเห็นชอบของ กขค. (ตามมติครั้งที่ 46/2564 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2564)

หน่วย: บาท

รายการ/โครงการ	โครงการตาม แผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี	วงเงินงบประมาณ ตามมติ กขค. ครั้งที่ 15/2565 วันที่ 28 เม.ย. 2565	ฝ่ายที่ รับผิดชอบ	แผนไตรมาส 4	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละเทียบ งบประมาณรวม	ร้อยละเทียบ แผนไตรมาส 3	หมายเหตุ (เทียบแผนไตรมาส 4)
งบประมาณรวมทั้งสิ้น		32,138,000.00		18,906,500.00	4,934,510.80	15.35	26.10	
รายจ่ายสำหรับการดำเนินงาน		32,138,000.00		18,906,500.00	4,934,510.80	15.35	26.10	
1. รายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร		-		-	-	-	-	
2. รายจ่ายเกี่ยวกับการค้าและการตลาดพันธกิจ		21,205,000.00		12,473,500.00	2,343,538.80	11.05	18.79	
• ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาดและพฤติกรรมกร แข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม		6,405,000.00		4,483,500.00	348,000.00	5.43	7.76	
1 โครงการจ้างที่ปรึกษาทบทวนความเหมาะสมของแผนฯ การรวมธุรกิจและ แนวทางการปรับเปลี่ยนกลไกการรวมธุรกิจใหม่ให้เหมาะสม	2563	3,525,000.00	รศ.	2,467,500.00	348,000.00	9.87	14.10	อยู่ระหว่างส่งมอบงานงวดที่ 2
2 โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์ผลกระทบของการรวมธุรกิจ และติดตาม พฤติกรรมกรประกอบธุรกิจ ภายหลังการรวมธุรกิจ	2564	2,880,000.00	รศ.	2,016,000.00	-	-	-	อยู่ระหว่างดำเนินการจ้างครั้งที่ 3 เนื่องจาก ในครั้งที่ 1 ไม่มีผู้เข้ายื่นข้อเสนอ และใน ครั้งที่ 2 มีผู้เข้ายื่นข้อเสนอเพียงรายเดียว
• ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับฐานการบังคับ ใช้กฎหมายกรแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล		11,800,000.00		6,490,000.00	620,538.80	5.26	9.56	
3 โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติกรแข่งขันทางการค้า	2564	5,800,000.00	มส.	4,640,000.00	530,000.00	9.14	11.42	อยู่ระหว่างตรวจรับงานงวดที่ 4
4 โครงการสำรวจตลาดและพฤติกรรม Credit term ในธุรกิจค้าปลีก	2564	5,000,000.00	สภ.	1,750,000.00	-	-	-	อยู่ระหว่างดำเนินการพิจารณาปรับแก้ ร่างขอบเขตงาน
5 โครงการจ้างที่ปรึกษากำหนดแผนผู้ประกอบธุรกิจที่มีอำนาจเหนือตลาด	2564	1,000,000.00	มส.	100,000.00	90,538.80	9.05	90.54	อยู่ระหว่างสรุปผลการดำเนินงานโครงการ
• ยุทธศาสตร์ที่ 4 แยกแยะและส่งเสริมให้ผู้ประกอบการและผู้ เกี่ยวข้อง มีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายกรแข่งขัน ทางการค้าขององค์กร		3,000,000.00		1,500,000.00	1,375,000.00	45.83	91.67	
6 โครงการผลิตสื่อวีดิทัศน์เพื่อประชาสัมพันธ์กฎหมายกรแข่งขันทางการค้า และบทบาทการถือองค์กร	2564	3,000,000.00		1,500,000.00	1,375,000.00	45.83	91.67	อยู่ระหว่างตรวจรับงานงวดที่ 3
4. รายจ่ายเกี่ยวกับการลงทุน		10,933,000.00		6,433,000.00	2,590,972.00	23.70	40.28	
7 โครงการจัดหารูทกรีนสำหรับสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	2563	505,000.00	บพ.	505,000.00	20,972.00	4.15	4.15	
8 โครงการจัดหารูทกรีนประจำปีสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	2564	428,000.00	บพ.	428,000.00	50,000.00	11.68	11.68	
9 โครงการพัฒนาระบบฝึกอบรมและเรียนรู้ด้านการแข่งขันทางการค้าผ่าน สื่ออิเล็กทรอนิกส์ TCCT e-Learning	2564	10,000,000.00	พส.	5,500,000.00	2,520,000.00	25.20	45.82	อยู่ระหว่างส่งมอบงานงวดที่ 2

จากตารางที่ 11 มีรายการ/โครงการตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564 ที่ขอกันไว้เบิกจ่ายข้ามปีงบประมาณ ส่วนที่ได้ก่อนนี้ผูกพัน และมีความจำเป็นที่จะดำเนินการต่อในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 9 รายการ/โครงการ งบประมาณรวม จำนวน 32,138,000 บาท มีผลการใช้จ่าย 4,934,510.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.35 เมื่อเทียบกับแผนปี และคิดเป็นร้อยละ 26.10 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4

ตารางที่ 12 สรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณ ตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564 ที่ก่อนนี้ผูกพันแล้วจึงได้กันไว้เบิกจ่ายข้ามปีงบประมาณ

หน่วย: บาท

รายการ/โครงการ	โครงการตามแผน งบประมาณ รายจ่ายประจำปี	วงเงินงบประมาณ ตามมติ กษค. ครั้งที่ 12/2565 วันที่ 31 มี.ค. 2565	ฝ่ายที่ รับผิดชอบ	แผนไตรมาส 4	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละเทียบ งบประมาณ รวม	ร้อยละ เทียบแผน ไตรมาส 3	หมายเหตุ (เทียบแผนไตรมาส 4)	
งบประมาณรวมทั้งสิ้น		85,647,095.61		85,577,495.61	62,272,998.61	72.71	72.77		
1. รายจ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		-		-	-	-	-		
2. รายจ่ายเกี่ยวกับบริหารจัดการองค์กร		7,677,350.61		7,677,350.61	7,672,828.61	99.94	99.94		
1	โครงการเช่าคอมพิวเตอร์พร้อมซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า	2561	1,496,283.72	พร.	1,496,283.72	100.00	100.00		
2	โครงการจัดซื้อหนังสือพิมพ์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	2564	9,620.00	สอ.	9,620.00	79.68	79.68	เนื่องจากในงวดสุดท้าย เดือน ก.ย. 64 จัดซื้อหนังสือพิมพ์ จำนวน 357 ฉบับ เป็นเงิน 7,665 บาท	
3	ค่าใช้จ่ายในการจ้างแปลเอกสาร	2564	131,000.00	จค.	131,000.00	100.00	100.00		
4	ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อฐานข้อมูล Passport Euromonitor International	2564	655,375.00	สร.	655,375.00	655,375.00	100.00		
5	ค่าจ้างเหมาเจ้าหน้าที่ช่วยปฏิบัติงาน	2564	816,165.00	บค.	816,165.00	813,598.00	99.69	99.69	เนื่องจากในงวดสุดท้าย เดือน ก.ย. 64 มีค่าปรับ
6	ค่าจ้างเหมาบริการ	2564	526,637.89	บพ/พร.	526,637.89	526,637.89	100.00	100.00	
6.1	ค่าจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัย	2564	59,991.63	บพ.	59,991.63	59,991.63	100.00	100.00	
6.2	ค่าจ้างพนักงานทำความสะอาด	2564	47,491.63	บพ.	47,491.63	47,491.63	100.00	100.00	
6.3	ค่าจ้างพนักงานดูแลสวน	2564	12,000.00	บพ.	12,000.00	12,000.00	100.00	100.00	
6.4	โครงการจ้างเหมาบริการเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์	2564	57,264.63	พร.	57,264.63	57,264.63	100.00	100.00	
6.5	โครงการจ้างเหมาบริการคอมพิวเตอร์พร้อมซอฟต์แวร์ สำหรับการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้ารองรับการปรับเพิ่มบุคลากรของปี 2564	2564	349,890.00	พร.	349,890.00	349,890.00	100.00	100.00	
7	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	2564	3,875,840.00	บพ.	3,875,840.00	3,875,840.00	100.00	100.00	
8	ค่าเช่ารถยนต์	2564	75,800.00	บพ.	75,800.00	75,800.00	100.00	100.00	
9	ค่าเช่าระบบการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (Video Conference) รองรับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า	2564	90,629.00	พร.	90,629.00	90,629.00	100.00	100.00	
3. รายจ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการตามพันธกิจ		37,409,745.00		37,340,145.00	26,520,170.00	70.89	71.02		
- ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาดและพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม		19,140,000.00	บค.	19,140,000.00	12,840,000.00	67.08	67.08		
10	โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายการสินค้าและบริการที่มีแนวโน้มจะผูกขาดในตลาด (Priority List) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	2561	1,625,000.00	อภ.	1,625,000.00	1,625,000.00	100.00	100.00	
11	โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาด ติดตามพฤติกรรมผู้ประกอบการธุรกิจ และข้อมูลผู้ประกอบการธุรกิจในตลาดสินค้าอุปโภค ที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด	2562	4,644,000.00	อภ.	4,644,000.00	4,594,000.00	98.92	98.92	เนื่องจาก มีการปรับแก้ไขเพิ่มเติมเอกสารตรวจรับงานครั้งที่ 2-4
12	โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาด ติดตามพฤติกรรมผู้ประกอบการธุรกิจ และข้อมูลผู้ประกอบการธุรกิจในตลาดสินค้าบริการ ที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด	2562	4,230,000.00	บค.	4,230,000.00	-	-		
13	โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาด ติดตามพฤติกรรมผู้ประกอบการธุรกิจ และข้อมูลผู้ประกอบการธุรกิจในตลาดสินค้าบริการ ที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด	2562	4,545,000.00	สบ.	4,545,000.00	2,525,000.00	55.56	55.56	เนื่องจากการตรวจรับ งานที่ 2 มีการแก้ไขรายละเอียดชิ้นงาน ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผน
14	โครงการจ้างที่ปรึกษานับต้นทุนการกำกับดูแลการรวมธุรกิจ	2562	4,096,000.00	รธ.	4,096,000.00	4,096,000.00	100.00	100.00	

ตารางที่ 12 สรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณ ตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564 ที่ก่อนนี้ผูกพันแล้วจึงได้กันไว้เบิกจ่ายข้ามปีงบประมาณ (ต่อ)

หน่วย: บาท

รายการ/โครงการ	โครงการตามแผน งบประมาณ รายจ่ายประจำปี	วงเงินงบประมาณ ตามมติ กษค. ครั้งที่ 12/2565 วันที่ 31 มี.ค. 2565	ฝ่ายที่ รับผิดชอบ	แผนไตรมาส 4	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละเทียบ งบประมาณ รวม	ร้อยละ เทียบแผน ไตรมาส 3	หมายเหตุ (เทียบแผนไตรมาส 4)	
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าขององค์กร		12,410,245.00		12,340,645.00	11,981,270.00	96.54	97.09		
15	โครงการประกวดบทความเพื่อการรณรงค์ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม	2562	399,645.00	สร.	399,645.00	399,645.00	100.00	100.00	
16	โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กฎหมายแข่งขันทางการค้าและบทบาทภารกิจองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.	2563	9,126,000.00	สบ.	9,126,000.00	9,126,000.00	100.00	100.00	
17	โครงการเผยแพร่เสียงบนแพลตฟอร์มออนไลน์ (Podcasts) และถ่ายทอดสด (Live Streaming) ผ่าน Platform Social Media	2564	1,470,000.00	สร.	1,470,000.00	1,470,000.00	100.00	100.00	
18	โครงการดูแลรักษา พัฒนา ปรับปรุง เว็บไซต์สำนักงาน	2564	834,600.00	สบ.	834,600.00	521,625.00	62.50	62.50	
19	โครงการจ้างเหมาบริการแก้ไข ตัดข่าว (Clipping News)	2564	580,000.00	สบ.	510,400.00	464,000.00	80.00	90.91	
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพพลองค์ัว เพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร		5,859,500.00		5,859,500.00	1,698,900.00	28.99	28.99		
20	โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนแม่บทแผนการแข่งขันทางการค้าของสำนักงานคณะกรรมการแข่งขันทางการค้า	2562	3,830,000.00	ยท.	3,830,000.00	574,500.00	15.00	15.00	อยู่ระหว่างทวงรับงวดที่ 2
21	โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลสำนักงานคณะกรรมการแข่งขันทางการค้า ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2564 - 2566)	2562	1,039,500.00	พร.	1,039,500.00	1,025,400.00	98.64	98.64	เนื่องจาก สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้การจัดอบรม เปลี่ยนเป็นแบบออนไลน์ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องลดลง จึงมีการปรับวงเงินในสัญญา เพื่อประโยชน์ของสำนักงาน
22	โครงการจ้างที่ปรึกษาในการให้ความรู้และการติดตามและประเมินผล	2564	990,000.00	ยท.	990,000.00	396,000.00	40.00	40.00	อยู่ระหว่างทวงรับงวดที่ 3-4
4. รายจ่ายเกี่ยวกับกรลชชช		40,560,000.00		40,560,000.00	28,080,000.00	69.23	69.23		
23	โครงการออกแบบระบบพื้นฐานโครงสร้างและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน เพื่อสำนักงานอัยการและรองรับสังคมดิจิทัล	2561	40,560,000.00	พร.	40,560,000.00	28,080,000.00	69.23	69.23	เนื่องจาก สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องไม่สามารถปฏิบัติงานได้รวมทั้งมีการปรับแก้ไข

จากตารางที่ 12 รายการ/โครงการตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564 ที่ก่อนนี้ผูกพันแล้วจึงได้กันไว้เบิกจ่ายข้ามปีงบประมาณ จำนวน 23 รายการ/โครงการ งบประมาณรวม 85,647,095.61 บาท มีผลการใช้จ่าย จำนวน 62,272,998.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 72.71 เมื่อเทียบกับงบประมาณรวม และคิดเป็นร้อยละ 72.77 เมื่อเทียบกับแผนไตรมาส 4 โดยในไตรมาส 4 มีรายการ/โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 16 รายการ/โครงการ และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 7 รายการ/โครงการ

แนวทางการแก้ไขปัญหา

จากตารางที่ 11 พบว่า การเบิกจ่ายงบประมาณเมื่อเทียบกับแผนในไตรมาส 4 แล้ว เบิกจ่ายได้ร้อยละ 72.77 สาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากกระบวนการตรวจรับงวดงานที่ต้องใช้เวลาและความรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ได้กำกับให้ผู้รับผิดเร่งดำเนินการตรวจรับให้เสร็จโดยเร็ว

2.2 เงินสำรองจ่าย

ตามข้อบังคับคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ว่าด้วยการงบประมาณ พ.ศ. 2564 ข้อ 11 กำหนดเกี่ยวกับเงินสำรองจ่ายไว้ดังนี้ “การจ่ายเงินสำรองจ่ายต้องเป็นกรณีที่มีเหตุฉุกเฉินหรือจำเป็นและไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้ตามข้อ 10 หากไม่ดำเนินการอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่สำนักงาน โดยให้เลขาธิการเป็นผู้อนุมัติ แล้วรายงานให้คณะกรรมการทราบโดยเร็ว”

ตารางที่ 13 แสดงผลการใช้จ่ายเงินสำรองจ่าย

หน่วย: บาท

เงินสำรองจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	ผลการใช้จ่าย					คงเหลือ
	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม	
23,501,581.07	120,168.87	-	-	-	120,168.87	23,381,412.20

จากตารางที่ 13 เงินสำรองจ่าย ภายหลังจากปรับแผนงบประมาณรายจ่ายระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ในคราวการประชุม กขค. ครั้งที่ 26/2565 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2565 มีมติให้ปรับรายการโอนเปลี่ยนแปลงและแผนงบประมาณรายจ่าย และยกเลิกโครงการ จำนวน 2 โครงการ วงเงิน 2,000,000 บาท และให้รวมงบประมาณดังกล่าวไว้ในเงินสำรองจ่าย ส่งผลให้เงินสำรองจ่าย มีวงเงินเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 21,501,581.07 บาท เป็นจำนวน 23,501,581.07 บาท โดยไตรมาสที่ 4 ไม่มีการใช้จ่ายงบประมาณ

ส่วนที่ 3 ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

3.1 ปัญหาและอุปสรรค

(1) ขาดแคลนอัตรากำลังในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจอันส่งผลไม่บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนดไว้ สำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ทำการศึกษา วิเคราะห์ ปรับปรุงโครงสร้าง อัตรากำลังของพนักงานสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า เพื่อให้การปฏิบัติงานของสำนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น โดยรวมเป็นกรอบอัตรากำลัง 223 คน รองรับการกิจกัมกับดูแลการประกอบธุรกิจให้มีการแข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ แต่ปัจจุบันมีอัตรากำลัง 122 คน ส่งผลให้มีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จเพียง 15 โครงการ จาก 74 โครงการ ซึ่งดำเนินการไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนตั้งแต่ไตรมาส 1 สะสมถึงไตรมาส 4 โดยเฉพาะการดำเนินการไม่ทันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ผู้รับผิดชอบโครงการต้องมีภาระงานเพิ่มขึ้นในการเป็นคณะกรรมการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น การจ้างที่ปรึกษา จะต้องแต่งตั้งพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่เพื่อเป็นคณะกรรมการพิจารณาผล/ซื้อหรือจ้าง ไม่น้อยกว่า 3 คน และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ไม่น้อยกว่า 3 คน และจากแผนงานโครงการประจำปีงบประมาณ 2565 มีโครงการจ้างที่ปรึกษา 30 โครงการ จะต้องใช้กำลังพนักงานไม่น้อยกว่า 180 คนในการดำเนินการ ซึ่งหากมีกำลังไม่เพียงพอพนักงานต้องเป็นคณะกรรมการในโครงการอื่นด้วย โดยเฉพาะแล้วปีหนึ่งๆ พนักงานต้องเป็นคณะกรรมการดำเนินการทางพัสดุ ไม่น้อยกว่า 8 คณะ อีกทั้งยังขาดนโยบายและมาตรการในการปฏิบัติงานและบริหารอัตรากำลังในช่วงขาดแคลนอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับภารกิจหน้าที่และทำให้ไม่มีแนวทางการใช้ทรัพยากรของสำนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ และไม่มีทิศทางหรือเป้าหมายที่ชัดเจนว่าควรทำภารกิจใด แค่นั้น ทำให้ภาพรวมไม่บรรลุเป้าหมายใดเป้าหมายหนึ่งแทน

(2) ทิศทางการดำเนินงานยังขาดการวางแผนเชิงกลยุทธ์ จึงยังไม่มียุทธศาสตร์ในการจัดลำดับความสำคัญที่เหมาะสม

(3) ระบบการบริหารยังไม่คล่องตัว ใช้ทรัพยากรสูง ยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

3.2 ข้อเสนอแนะ

(1) มีแผนอัตรากำลังระยะ 3 ปี ที่สะท้อนให้เห็นถึงข้อเท็จจริงและผลกระทบที่เกิดขึ้นจากปัญหาขาดแคลนอัตรากำลังอันส่งผลต่อประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณและไม่บรรลุผลสัมฤทธิ์/ประโยชน์ที่จะได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณ โดยมีการจัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรงบประมาณและกำลังคนให้เหมาะสม

(2) มีการกำหนดยุทธศาสตร์ ทิศทางจัดลำดับความสำคัญที่ชัดเจน

(3) ใช้ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการพัฒนา

เอกสารแนบรายละเอียดความก้าวหน้าการดำเนินโครงการ/กิจกรรม และผลการเบิกจ่ายตาม
ทิศทางและยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม

กลยุทธ์ที่ 1.1 เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามพฤติกรรมของผู้ประกอบธุรกิจ

มีโครงการจำนวน.....6.....โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน.....โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....5.....โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....1.....โครงการ ซึ่งเป็นไปตามแผน.....โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....6.....โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ผลการดำเนินการเทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผนไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไปตามแผน	ล่าช้ากว่าแผน	
				จำนวน	ร้อยละเทียบแผนปี	ร้อยละเทียบแผนไตรมาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม														
กลยุทธ์ที่ 1.1 เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามพฤติกรรมของผู้ประกอบธุรกิจ														
6501001 โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาดขอบเขตตลาด ติดตามพฤติกรรมผู้ประกอบการประกอบธุรกิจ และแนวโน้มการประกอบธุรกิจในตลาดสินค้าอุปโภคที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด	อก.	3,630,000.00	363,000.00	-	0%	0%		✓					✓	ยกเลิกจัดซื้อจัดจ้าง เพราะ มีผู้เข้ายื่นข้อเสนอเพียง 1 ราย
6501002 โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์ขอบเขตตลาดและโครงสร้างตลาดสินค้าอุปโภค บริโภค และบริการที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด	ธบ.	10,000,000.00	1,000,000.00	-	0%	0%	✓						✓	เป็นโครงการต่อเนื่อง
6501003 โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาด ขอบเขตตลาด ติดตามพฤติกรรมผู้ประกอบการประกอบธุรกิจ และแนวโน้มการประกอบธุรกิจในตลาดธุรกิจบริการที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด	ธบ.	3,630,000.00	726,000.00	-	0%	0%		✓					✓	ไม่มีผู้เข้ายื่นข้อเสนอ
6501004 โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างตลาด ขอบเขตตลาด ติดตามพฤติกรรมผู้ประกอบการประกอบธุรกิจ และแนวโน้มการประกอบธุรกิจในตลาดสินค้าบริโภคที่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดการผูกขาด	บภ.	3,630,000.00	2,178,000.00	-	0%	0%		✓					✓	ไม่มีผู้เข้ายื่นข้อเสนอ
6501005 โครงการสำรวจและติดตามการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาของบริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด	ธธ.	3,000,000.00	1,500,000.00	-	0%	0%		✓					✓	ยกเลิกโครงการ
6501006 โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาและวางกรอบดำเนินการในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการพิจารณาการรวมธุรกิจ ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์	ธธ.	3,081,100.00	924,330.00	-	0%	0%			✓				✓	ยกเลิกจัดซื้อจัดจ้าง เพราะ มีผู้เข้ายื่นข้อเสนอเพียง 1 ราย

กลยุทธ์ที่ 1.2 เพิ่มประสิทธิภาพการวิจัยโครงสร้างตลาดสินค้าและบริการ

มีโครงการจำนวน 2 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน - โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ 2 โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ - โครงการ เป็นไปตามแผน - โครงการ ล่าช้ากว่าแผน 2 โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้า การดำเนินงาน					ผลการดำเนินการ เทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผนไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไป ตามแผน	ล่าช้ากว่า แผน	
				จำนวน	ร้อยละ เทียบ แผนปี	ร้อยละเทียบ แผนไตรมาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม														
กลยุทธ์ที่ 1.2 เพิ่มประสิทธิภาพการวิจัยโครงสร้างตลาดสินค้าและบริการ														
6501007 โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์ผลกระทบของการรวมธุรกิจ และติดตามพฤติกรรมประกอบธุรกิจภายหลังการรวมธุรกิจ	รช.	2,880,000.00	2,016,000.00	-	0%	0%		✓					✓	ยกเลิกโครงการ เนื่องจาก ในครั้งที่ 1 ไม่มีผู้เข้ายื่นข้อเสนอ และในครั้งที่ 2 มีผู้เข้ายื่นข้อเสนอเพียง รายเดียว
6501008 โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำคู่มือการศึกษาตลาด (Market Study)	รช.	4,710,600.00	4,710,600.00	-	0%	0%		✓					✓	อยู่ระหว่างดำเนินการ ปรับแผน

กลยุทธ์ที่ 1.3 การจัดตั้งศูนย์วิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก (Business Intelligence Unit)

มีโครงการจำนวน.....2.....โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน.....-.....โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....-.....โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....2.....โครงการ เป็นไปตามแผน.....-.....โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....2.....โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้า การดำเนินงาน					ผลการดำเนินการ เทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผนไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไป ตามแผน	ล่าช้ากว่า แผน	
				จำนวน	ร้อยละเทียบ แผนปี	ร้อยละเทียบ แผนไตรมาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม														
กลยุทธ์ที่ 1.3 การจัดตั้งศูนย์วิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก (Business Intelligence Unit)														
6501009 โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษากระบวนการวิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก เพื่อกำหนดกรอบ หลักเกณฑ์ และเครื่องมือการดำเนินงานของศูนย์วิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก (Business Intelligence Unit)	กต.	4,500,000.00	500,000.00	-	0%	0%	✓						✓	อยู่ระหว่างการ ทบทวนขอบเขตการ ดำเนินโครงการ เพื่อให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ และได้ ผลลัพธ์ที่บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของ โครงการ
6501010 โครงการจัดทำดัชนีชี้วัดการแข่งขันทางการค้าของประเทศไทย	กต.	3,500,000.00	700,000.00	-	0%	0%	✓						✓	อยู่ระหว่างการ ทบทวนขอบเขตการ ดำเนินโครงการ เพื่อให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ และได้ ผลลัพธ์ที่บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของ โครงการ

กลยุทธ์ที่ 1.4 การพัฒนาระบบคลังข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลโครงสร้างตลาดและพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้า

มีโครงการจำนวน.....2.....โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน.....โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....1.....โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....1.....โครงการ
เป็นไปตามแผน.....โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....2.....โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้า การดำเนินงาน					ผลการดำเนินการ เทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผนไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไป ตามแผน	ล่าช้ากว่า แผน	
				จำนวน	ร้อยละเทียบ แผนปี	ร้อยละเทียบ แผนไตร มาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับดูแลโครงสร้างตลาด และพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้าให้เสรีและเป็นธรรม														
กลยุทธ์ที่ 1.4 การพัฒนาระบบคลังข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลโครงสร้างตลาดและพฤติกรรมการแข่งขันทางการค้า														
6501011 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านกำกับการดูแลการแข่งขันทางการค้า	พร.	2,256,500.00	2,256,500.00	-	0%	0%		✓					✓	อยู่ระหว่างจัดทำ ขอบเขตงาน เนื่องจากโดน ร้องเรียนจากผู้ยื่น ข้อเสนอ
6501012 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านกำกับการดูแลการแข่งขันทางการค้า (ระยะ2)	พร.	40,000,000.00	4,000,000.00	-	0%	0%	✓						✓	เป็นโครงการต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล

กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนากฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ให้สอดคล้องกับบริบทและเอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

มีโครงการจำนวน.....3.....โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน.....โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....3.....โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....โครงการ
เป็นไปตามแผน.....1.....โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....2.....โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้า การดำเนินงาน					ผลการดำเนินการ เทียบแผน		หมายเหตุ	
		แผนปี	แผน ไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไป ตามแผน	ล่าช้ากว่า แผน		
				จำนวน	ร้อยละ เทียบ แผนปี	ร้อยละเทียบ แผนไตร มาส									
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล															
กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนากฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ให้สอดคล้องกับบริบทและเอื้อต่อการพัฒนาประเทศ															
6502013 โครงการจ้างที่ปรึกษากำหนดเกณฑ์ผู้ประกอบการธุรกิจที่มีอำนาจเหนือตลาด	มส.	1,000,000.00	100,000.00	90,538.80	9.05%	90.54%					✓		✓		- สัญญาที่ 59/2565 ลงวันที่ 11 เม.ย. 65
6502015 โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560	มส.	5,800,000.00	4,640,000.00	530,000.00	9.14%	11.42%			✓				✓		อยู่ระหว่างตรวจรับ งานงวดที่ 4
6502016 โครงการจ้างที่ปรึกษาทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์การรวมธุรกิจและแนวทางการปรับเปลี่ยนเกณฑ์การรวมธุรกิจให้มีความเหมาะสม	รธ.	3,525,000.00	2,467,500.00	348,000.00	9.87%	14.10%			✓				✓		อยู่ระหว่างพิจารณา ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

กลยุทธ์ที่ 2.2 เพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมาย

มีโครงการจำนวน...8...โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน...4...โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ...2...โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ...2...โครงการ เป็นไปตามแผน...4...โครงการ ล่าช้ากว่าแผน...4...โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ผลการดำเนินการเทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผน ไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไปตามแผน	ล่าช้ากว่าแผน	
				จำนวน	ร้อยละ เทียบแผนปี	ร้อยละ เทียบแผน ไตรมาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล														
กลยุทธ์ที่ 2.2 เพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมาย														
6502017 โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำระบบสนับสนุนกระบวนการในการแสวงหาข้อเท็จจริงและสืบสวนสอบสวน	พส.	15,000,000.00	3,750,000.00	-	0%	0%	✓						✓	อยู่ระหว่างจัดทำร่างโครงการและร่างขอบเขตงาน
6502018 กิจกรรมการแสวงหาข้อเท็จจริงและสืบสวนสอบสวน	สจ.	995,000.00	995,000.00	29,700.00	2.98%	2.98%					✓	✓		
6502019 กิจกรรมการต่อสู้คดี	งค.	450,000.00	450,000.00	-	0%	0%	✓						✓	ดำเนินการแล้ว แต่เนื่องจากเป็นรายการที่ตั้งเผื่อไว้ จึงไม่ได้มีการเบิกจ่าย
6502020 โครงการฝึกอบรมหลักสูตรนักสืบสวนสอบสวนอิเล็กทรอนิกส์	พส.	782,000.00	782,000.00	736,000.00	94.12%	94.12%					✓	✓		สัญญาที่ 66/2565 ลงวันที่ 20 มิ.ย. 65 (อยู่ระหว่างตรวจรับ)
6502021 โครงการฝึกอบรมนักสืบสวนสอบสวน	พส.	872,080.00	872,080.00	394,376.00	45.22%	45.22%					✓	✓		อยู่ระหว่างการรวบรวมแบบประเมินความพึงพอใจ
6502022 โครงการฝึกอบรมการทำสำนวนการสืบสวนสอบสวน	พส.	296,400.00	296,400.00	230,932.00	77.91%	77.91%					✓	✓		อยู่ระหว่างจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ
6502023 โครงการจัดหาเครื่องมือและโปรแกรมสำหรับตรวจวิเคราะห์และพิสูจน์พยานหลักฐานอิเล็กทรอนิกส์	พส.	3,359,800.00	3,359,800.00	-	0%	0%	✓						✓	เนื่องจากเป็นอุปกรณ์ที่มีความซับซ้อน จึงต้องใช้ผู้มีความรู้ที่เกี่ยวข้องในการร่าง TOR
6502024 โครงการพัฒนาระบบฝึกอบรมและเรียนรู้ด้านการแข่งขันทางการค้าผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ OCCT e-Learning	พส.	10,000,000.00	5,500,000.00	2,520,000.00	25.20%	45.82%			✓				✓	สัญญาจ้างเลขที่ 64/2565 ลว. 12 พ.ค. 65

กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนามาตรการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง

มีโครงการจำนวน...4...โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน...3...โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....1.....โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....-.....โครงการ เป็นไปตามแผน...3...โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....1.....โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ผลการดำเนินการเทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผนไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไปตามแผน	ล่าช้ากว่าแผน	
				จำนวน	ร้อยละเทียบแผนปี	ร้อยละเทียบแผนไตรมาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการบังคับใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศสู่สากล														
กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนามาตรการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง														
6502025 โครงการศึกษาความเป็นไปได้มาตรการและแนวทางการกำกับการแข่งขันในประเด็นเศรษฐกิจดิจิทัล	กต.	-	-	-	0%	0%						✓	✓	
6502026 โครงการสำรวจตลาดและพฤติกรรม Credit Term ในธุรกิจค้าปลีก	อก.	5,000,000.00	1,750,000.00	-	0%	0%	✓						✓	อยู่ระหว่างดำเนินการพิจารณาปรับแก้ร่างขอบเขตงาน
6502027 โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า	มส.	-	-	-	0%	0%						✓	✓	อยู่ระหว่างสรุปและประเมินการดำเนินกิจกรรมตามโครงการ
6502028 โครงการศึกษานโยบายและกฎหมายการจัดการขยะและขยะบรรจุภัณฑ์มุ่งสู่เศรษฐกิจหมุนเวียน	มส.	-	-	-	0%	0%						✓	✓	อยู่ระหว่างจัดทำรายงานผลการศึกษาโครงการศึกษานโยบายและกฎหมายการจัดการขยะและขยะบรรจุภัณฑ์มุ่งสู่เศรษฐกิจหมุนเวียนโดยแนวคิด

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ 3.1 สร้างความตระหนักรู้และยกระดับความสำคัญด้านนโยบายการแข่งขันทางการค้า

มีโครงการจำนวน...2...โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน...2...โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....โครงการ
เป็นไปตามแผน...2...โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้า การดำเนินงาน					ผลการดำเนินการ เทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผน ไตรมาส 3	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไป ตามแผน	ล่าช้ากว่า แผน	
				จำนวน	ร้อยละ เทียบ แผนปี	ร้อยละเทียบ แผนไตร มาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล														
กลยุทธ์ที่ 3.1 สร้างความตระหนักรู้และยกระดับความสำคัญด้านนโยบายการแข่งขันทางการค้า														
6503029 โครงการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า	นร.	369,200.00	369,200.00	368,000.00	99.67%	0%						✓	✓	
6503030 โครงการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า	นร.	500,000.00	500,000.00	-	0%	0%						✓	✓	อยู่ระหว่างตรวจรับ

กลยุทธ์ที่ 3.2 ยกระดับความร่วมมือบนเวทีต่างประเทศระดับทวิภาคีและพหุภาคี

มีโครงการจำนวน...7...โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน.....โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....6.....โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....1.....โครงการ
เป็นไปตามแผน...6.....โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....1.....โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้า การดำเนินงาน					ผลการดำเนินการ เทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผน ไตรมาส 3	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไป ตามแผน	ล่าช้ากว่า แผน	
				จำนวน	ร้อยละ เทียบ แผนปี	ร้อยละเทียบ แผนไตร มาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล														
กลยุทธ์ที่ 3.2 ยกระดับความร่วมมือบนเวทีต่างประเทศระดับทวิภาคีและพหุภาคี														
6503031 โครงการสถาบันการแข่งขันทางการค้านานาชาติ (Competition Academy) เพื่อบูรณาการถ่ายทอดองค์ความรู้จากต่างประเทศด้านการแข่งขันทางการค้า : โครงการสนับสนุนจาก EU และ Japan	กต.	-	-	-	0%	0%			✓			✓		
6503032 โครงการรวมตัวทางเศรษฐกิจภูมิภาคอาเซียนจากสหภาพยุโรปเพิ่มเติมต่อประเทศไทย ในสาขาความช่วยเหลือด้านการค้า (ASEAN Regional Integration Support from the EU Plus Project : ARISE Plus – Thailand) : โครงการสนับสนุนจาก EU	กต.	-	-	-	0%	0%			✓			✓		
6503033 โครงการฝึกอบรมและให้คำปรึกษาทางเทคนิคด้านการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า (Advisory Services) โดยองค์กรกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าของออสเตรเลีย (ACCC) : โครงการสนับสนุนจาก Australia	กต.	-	-	-	0%	0%			✓			✓		
6503034 โครงการความร่วมมือกับ Japan International Cooperation Agency (JICA) เพื่อสนับสนุนทางเทคนิค (Expert Placement) : โครงการสนับสนุนจาก Japan	กต.	-	-	-	0%	0%			✓			✓		
6503035 โครงการความร่วมมือทางเทคนิคระหว่าง UNTAD และ สชค. (UNTAD – OTCC Technical Assistance Project) : โครงการสนับสนุนจาก UNTAD	กต.	-	-	-	0%	0%			✓			✓		

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้า การดำเนินงาน					ผลการดำเนินการ เทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผน ไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไป ตามแผน	ล่าช้ากว่า แผน	
				จำนวน	ร้อยละ เทียบ แผนปี	ร้อยละเทียบ แผนไตร มาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล														
กลยุทธ์ที่ 3.2 ยกระดับความร่วมมือบนเวทีต่างประเทศระดับทวิภาคีและพหุภาคี														
6503036 การเป็นประธานกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านการแข่งขันทางการค้า APEC Competition Policy and Law Group (CPLG) และเป็นเจ้าภาพในการจัดประชุมประจำปี	กต.	3,367,100.00	3,367,100.00	75,000.00	2.23%	2.23%			✓			✓		
6503037 การเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมนานาชาติ EU – ASEAN Competition Week ภายใต้แผนงานของกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านการแข่งขันทางการค้าของอาเซียน (ASEAN Expert Group on Competition (AEGC))	กต.	1,900,000.00	1,900,000.00	-	0%	0%	✓						✓	สถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid – 19 ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้

กลยุทธ์ที่ 3.3 สร้างความเชื่อมั่นในการกำกับการแข่งขันทางการค้าของไทยบนเวทีสากล

มีโครงการจำนวน...1...โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน.....โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....1.....โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....โครงการ เป็นไปตามแผน...1...โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้า การดำเนินงาน					ผลการดำเนินการ เทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผน ไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไป ตามแผน	ล่าช้ากว่า แผน	
				จำนวน	ร้อยละ เทียบ แผนปี	ร้อยละเทียบ เทียบแผน ไตรมาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้าสู่มาตรฐานสากล														
กลยุทธ์ที่ 3.3 สร้างความเชื่อมั่นในการกำกับการแข่งขันทางการค้าของไทยบนเวทีสากล														
6503038 กิจกรรมเดินทางไปราชการต่างประเทศ	กต.	2,144,500.00	2,144,500.00	685,918.05	31.98%	31.98%					✓	✓		

ยุทธศาสตร์ที่ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

กลยุทธ์ที่ 4.1 ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและการมีส่วนร่วม

มีโครงการจำนวน.....6.....โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน.....โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....1.....โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....5.....โครงการ
เป็นไปตามแผน.....2.....โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....6.....โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ผลการดำเนินการเทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผนไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไปตามแผน	ล่าช้ากว่าแผน	
				จำนวน	ร้อยละเทียบแผนปี	ร้อยละเทียบแผนไตรมาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า														
กลยุทธ์ที่ 4.1 ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและการมีส่วนร่วม														
6504039 โครงการจ้างจัดงานพิธีลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการแข่งขันทางการค้า	สร.	960,000.00	-	-	0%	0%	✓						✓	
6504040 โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านการแข่งขันทางการค้า (Competition Advocacy) ส่วนภูมิภาค	สร.	1,343,600.00	537,440.00	-	0%	0%	✓						✓	อยู่ระหว่างปรับแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายหลัก
6504041 โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านการแข่งขันทางการค้า (Competition Advocacy) ส่วนกลาง	สร.	1,321,000.00	528,400.00	-	0%	0%	✓						✓	อยู่ระหว่างปรับแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายหลัก
6504043 โครงการจัดทำจุลสารมองโลกแข่งขัน	สร.	348,000.00	-	86,750.00	24.92%	0%			✓				✓	สัญญาเลขที่ 60/2565 ลงวันที่ 18 เม.ย. 2565
6504044 โครงการสัมมนาเสริมสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ภายใต้พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560	สร.	450,000.00	450,000.00	-	0%	0%	✓						✓	อยู่ระหว่างดำเนินการรายงานคณะอนุกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบหัวข้อตามผลการสำรวจ
6504086 โครงการจัดทำรายการเผยแพร่ความรู้ด้านการแข่งขันทางการค้าบนแพลตฟอร์มออนไลน์	สร.	1,076,000.00	-	-	0%	0%	✓						✓	

กลยุทธ์ที่ 4.2 เสริมสร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือ

มีโครงการจำนวน...8...โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน...-...โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....6...โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....2...โครงการ เป็นไปตามแผน.....-...โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....8...โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ผลการดำเนินการเทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผนไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไปตามแผน	ล่าช้ากว่าแผน	
				จำนวน	ร้อยละเทียบแผนปี	ร้อยละเทียบแผนไตรมาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า														
กลยุทธ์ที่ 4.2 เสริมสร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือ														
6504045 โครงการผลิตและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กฎหมายการแข่งขันทางการค้า และบทบาทภารกิจองค์กร	สอ.	4,689,400.00	2,344,700.00	239,979.60	5.12%	10.23%			✓				✓	สัญญาที่ 67/2565 ลงวันที่ 21 มิ.ย. 65
6504049 โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมายการแข่งขันทางการค้าและบทบาทภารกิจขององค์กร	สอ.	11,212,700.00	5,606,350.00	-	0%	0%		✓					✓	อยู่ระหว่างจัดทำจัดทำร่างขอบเขตงานและคำนวณราคากลาง
6504051 โครงการเผยแพร่ผลคำวินิจฉัยคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้าต่อสาธารณชน	งค.	450,000.00	450,000.00	29,250.00	6.50%	6.50%				✓			✓	ใบสั่งจ้างที่ 15/2565 ลงวันที่ 15 พ.ค. 2565
6504052 โครงการจ้างแปลกฎหมายการแข่งขันทางการค้า	มส.	50,000.00	50,000.00	-	0%	0%			✓				✓	รอกฎหมายที่กำลังแก้ไขประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา
6504053 ค่าจ้างแปลเอกสารบทการเจรจาการแข่งขัน คำวินิจฉัยกฎหมายลำดับรอง และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	กต.	800,000.00	800,000.00	-	0%	0%	✓						✓	

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้า การดำเนินงาน					ผลการดำเนินการ เทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผน ไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไป ตามแผน	ล่าช้ากว่า แผน	
				จำนวน	ร้อยละ เทียบ แผนปี	ร้อยละ เทียบ แผนไตร มาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เผยแพร่และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการและผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า														
กลยุทธ์ที่ 4.2 เสริมสร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือ														
6504054 โครงการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า และ สำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	ยศ.	480,000.00	480,000.00	-	0%	0%							✓	สถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ส่งผลให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า สัญญาที่ 57/2565 ลงวันที่ 1 เม.ย. 65
6504055 โครงการผลิตสื่อวีดิทัศน์เพื่อประชาสัมพันธ์กฎหมายการแข่งขันทางการค้าและบทบาทภารกิจองค์กร	สอ.	3,000,000.00	1,500,000.00	1,375,000.00	45.83%	91.67%			✓				✓	สัญญาที่ 48/2565 ลงวันที่ 23 ธ.ค. 65
6504087 โครงการกึ่งทศวรรษนวัตกรรมการแข่งขันทางการค้าที่เสรีและเป็นธรรม	สร.	1,224,100.00	-	-			✓						✓	

ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร

กลยุทธ์ที่ 5.1 เพิ่มประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการองค์กร

มีโครงการจำนวน.....6.....โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน.....1.....โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....5.....โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....โครงการ
เป็นไปตามแผน.....1.....โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....5.....โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้า การดำเนินงาน					ผลการดำเนินการ เทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผน ไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไป ตาม แผน	ล่าช้ากว่า แผน	
				จำนวน	ร้อยละ เทียบ แผนปี	ร้อยละ เทียบแผน ไตรมาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร														
กลยุทธ์ที่ 5.1 เพิ่มประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการองค์กร														
6505056 โครงการพัฒนาการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง	ยศ.	500,000.00	500,000.00	138,700.00	27.74%	27.74%						✓	✓	
6505057 โครงการพัฒนาระบบติดตามและประเมินผล และเชื่อมโยงกับระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)	ยศ.	1,000,000.00	500,000.00	-	0%	0%		✓					✓	ชะลอโครงการเพื่อ ป้องกันการซับซ้อน กับโครงการ 65 ล้าน
6505058 โครงการจ้างศึกษาความคุ้มค่าและประสิทธิผลการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560	ยศ.	1,000,000.00	300,000.00	-	0%	0%		✓					✓	อยู่ระหว่างขออนุมัติ โครงการ
6505059 โครงการจ้างสำรวจความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการดำเนินงานของ กขค. และ สขค. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	ยศ.	1,000,000.00	300,000.00	-	0%	0%		✓					✓	อยู่ระหว่างขออนุมัติ โครงการ
6505060 โครงการจัดหาครุภัณฑ์ประจำสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	บพ.	428,000.00	428,000.00	50,000.00	11.68%	11.68%			✓				✓	
6505061 โครงการจัดหาครุภัณฑ์ประจำสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	บพ.	505,000.00	505,000.00	20,972.00	4.15%	4.15%			✓				✓	

กลยุทธ์ที่ 5.2 มุ่งสู่การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล

มีโครงการจำนวน 4 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน - โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ 2 โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ 2 โครงการ เป็นไปตามแผน - โครงการ ล่าช้ากว่าแผน 4 โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ผลการดำเนินการเทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผนไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไปตามแผน	ล่าช้ากว่าแผน	
				จำนวน	ร้อยละเทียบแผนปี	ร้อยละเทียบแผนไตรมาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพคล่องตัวเพื่อสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร														
กลยุทธ์ที่ 5.2 มุ่งสู่การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล														
6505072 โครงการจัดทำนโยบายความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัลเทคโนโลยีของสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า	พร.	-	-	-	0%	0%							✓	อยู่ระหว่างส่งร่างนโยบายและแนวปฏิบัติให้กับสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) เพื่อพิจารณาและตรวจสอบความถูกต้อง
6505073 โครงการเสริมสร้างทักษะทางการวิเคราะห์ข้อมูลระดับสูง	พร.	150,000.00	-	-	0%	0%	✓						✓	
6505074 โครงการจ้างที่ปรึกษาและติดตามงานโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านการกำกับดูแลการแข่งขันทางการค้า	พร.	2,000,000.00	500,000.00	-	0%	0%	✓						✓	
6505075 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	พร.	18,000,000.00	18,000,000.00	-	0%	0%			✓				✓	โครงการต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ

กลยุทธ์ที่ 6.3 การใช้ประโยชน์มุ่งผลสัมฤทธิ์

มีโครงการจำนวน...2...โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน.....โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....1.....โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....1.....โครงการ
เป็นไปตามแผน...1.....โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....1.....โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้า การดำเนินงาน					ผลการดำเนินการ เทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผน ไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไป ตามแผน	ล่าช้ากว่า แผน	
				จำนวน	ร้อยละ เทียบ แผนปี	ร้อยละเทียบ แผนไตร มาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ														
กลยุทธ์ที่ 6.3 การใช้ประโยชน์มุ่งผลสัมฤทธิ์														
6506076 โครงการจัดจ้างที่ปรึกษาจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)	บค.	500,000.00	-	-	0%	0%			✓				✓	
6506077 โครงการจ้างคำนวณผลประโยชน์พนักงาน ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	บค.	150,000.00	150,000.00	136,960.00	91.31%	91.31%					✓	✓		สัญญาที่ 63/2565 ลงวันที่ 6 พ.ค. 65

กลยุทธ์ที่ 6.4 การพัฒนาคนเก่ง และเสริมสร้างคนดี

มีโครงการจำนวน...6...โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน...3...โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....-...โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....3...โครงการ เป็นไปตามแผน...3...โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....3...โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ผลการดำเนินการเทียบแผน		หมายเหตุ	
		แผนปี	แผนไตรมาส 4	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไปตามแผน	ล่าช้ากว่าแผน		
				จำนวน	ร้อยละเทียบแผนปี	ร้อยละเทียบแผนไตรมาส									
ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ															
กลยุทธ์ที่ 6.4 การพัฒนาคนเก่ง และเสริมสร้างคนดี															
6506078 โครงการอบรมหลักสูตรภายนอกสำหรับพัฒนาบุคลากร	บค.	2,000,000.00	2,000,000.00	323,218.00	16.51%	22.01%						✓	✓		
6506079 โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร (In-house)	บค.	3,000,000.00	3,000,000.00	1,196,904.00	14.34%	22.95%						✓	✓		
6506081 โครงการฝึกอบรมการสร้างกระบวนการเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่สำนักงานดิจิทัล สำหรับสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า (Digital Transformation)	พร.	610,800.00	610,800.00	-	0%	0%	✓							✓	
6506082 โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการใช้งานระบบคลังข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ด้วยเทคโนโลยี Hadoop	พร.	110,000.00	110,000.00	-	0%	0%	✓							✓	
6506083 โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “เข้าถึง เข้าใจ เทคนิคการจัดทำแผนงานและงบประมาณ” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	ยศ.	500,000.00	500,000.00	236,900.00	0%	0%						✓	✓	อยู่ระหว่างกระบวนการตรวจรับ	
6506084 โครงการพัฒนาการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี	บค.	853,000.00	853,000.00	-	0%	0%	✓							✓	อยู่ระหว่างวางแผนการดำเนินโครงการ

กลยุทธ์ที่ 6.5 การธำรงรักษาไว้

มีโครงการจำนวน.....1.....โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วจำนวน.....-.....โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ.....-.....โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ.....1.....โครงการ
เป็นไปตามแผน.....-.....โครงการ ล่าช้ากว่าแผน.....1.....โครงการ

รายการ/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ					ระดับความก้าวหน้า การดำเนินงาน					ผลการดำเนินการ เทียบแผน		หมายเหตุ
		แผนปี	แผน ไตรมาส 3	ผลการใช้จ่าย			1	2	3	4	5	เป็นไป ตามแผน	ล่าช้ากว่า แผน	
				จำนวน	ร้อยละ เทียบ แผนปี	ร้อยละเทียบ แผนไตร มาส								
ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ														
กลยุทธ์ที่ 6.5 การธำรงรักษาไว้														
6506085 โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร	บค.	1,040,000.00	1,040,000.00	-	0%	0%	✓						✓	อยู่ระหว่างขออนุมัติ เปลี่ยนแปลงโครงการ